

---

# Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Puglia e della Basilicata

---



**Relazione finale Performance  
2022**

---

## Sommario

|   |           |
|---|-----------|
| <b>PREMESSA.....</b>  | <b>3</b>  |
| <b>1. INTRODUZIONE PERIMETRO DI RIFERIMENTO .....</b>   | <b>5</b>  |
| 1.2 MISSION DELL'ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE DELLA PUGLIA E DELLA<br>BASICICATA ..... | 6         |
| 1.3 VISION DELL'ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE DELLA PUGLIA E DELLA<br>BASICICATA .....  | 9         |
| <b>2. CONTENUTI DELLA RELAZIONE ANNUALE SULLA PERFORMANCE.....</b>                              | <b>10</b> |
| 2.1 I PRINCIPALI RISULTATI RAGGIUNTI.....   | 11        |
| 2.2 ANALISI DEL CONTESTO E DELLE RISORSE.....   | 41        |
| 2.2.1 RISORSE UMANE.....  | 41        |
| 2.2.2 RISORSE FINANZIARIE .....   | 42        |
| 2.3 MISURAZIONE E VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA E<br>INDIVIDUALE.....             | 47        |
| 2.3.1 INDIRIZZI OPERATIVI E DECLINAZIONE ALLE STRUTTURE.....                                    | 48        |
| 2.3.2 AREA ECONOMICA FINANZIARIA.....   | 49        |
| 2.3.3 AREA TECNICO SANITARIA .....  | 50        |
| 2.3.5 AREA QUALITA' E SICUREZZA.....  | 66        |
| <b>3. IL PROCESSO DI MISURAZIONE E VALUTAZIONE.....</b>   | <b>69</b> |

## PREMESSA

Il 2022 è stato un anno proficuo per l'Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Puglia e della Basilicata; sono stati raggiunti diversi traguardi soprattutto in merito alla riorganizzazione di alcune strutture dell'Ente carenti di figure apicali. E' stata attribuita la direzione della Struttura Complessa Territoriale Puglia, previa selezione pubblica, al Dr. Antonio Parisi, già responsabile della struttura semplice della sezione diagnostica di Putignano, giusta delibera di incarico n. 146 del 25/05/2022. Uno dei primi obiettivi del nuovo Direttore della SC Territoriale Puglia, in accordo con la Direzione Generale, è stato quello di uniformare l'attività di accettazione dei campioni nonché di armonizzare e standardizzare le procedure di analisi dei laboratori della sede centrale e delle sezioni diagnostiche provinciali.

Altra importante procedura concorsuale è stata quella che ha permesso all'IZS PB di assumere due dirigenti amministrativi per due settori strategici quali la S.S. Personale e la S.S. Provveditorato ed Economato. Anche nel settore sanitario sono stati assunti, mediante la procedura di mobilità 3 medici veterinari. Era in programma anche l'assunzione di altri 4 medici veterinari con la procedura di stabilizzazione prevista all'art.1 comma 268 lett. d) della legge di bilancio 2022 secondo dei criteri di priorità indicati dalle regioni di competenza. La natura biregionale del nostro Ente non ha permesso di sfruttare tale opportunità atteso che le priorità indicate dalle regioni Puglia e Basilicata erano molto dissimili fra loro. Di conseguenza si è stati costretti ad avviare la procedura concorsuale che si concluderà nel primo semestre del 2023.

La carenza di personale strutturato continua ad essere un fattore critico e un problema di grande rilevanza soprattutto in alcuni reparti, in primis la Chimica. Il nuovo panel dei contaminanti da ricercare negli alimenti ha messo in difficoltà non solo i nostri laboratori ma anche quelli degli altri istituti zooprofilattici tanto da pensare di avviare nei prossimi mesi un censimento delle attività e delle professionalità per favorire le specializzazioni e garantire piena collaborazione tra gli Istituti medesimi. L'IZSPB molto probabilmente sarà punto di riferimento per i metalli pesanti, gli alimenti irraggiati e la ricerca dei radionuclidi.

Terminata la pandemia, a decorrere dal mese di marzo 2022 l'IZSPB ha sospeso le analisi sui tamponi naso-faringei, tuttavia ha continuato in modo esemplare a dare il

---

suo contributo nei sequenziamenti del virus, mantenendo il proprio ruolo di punto di riferimento per la Puglia in questo settore.

Dal punto di vista strutturale va sottolineato che nel 2022 sono stati completati i lavori della nuova sala autoptica della sezione di Torre Santa Susanna implementando così l'attività necroscopica a supporto della Sezione di Putignano e di Lecce. A dicembre 2022 è stata inaugurata l'accettazione unica presso la sede centrale di Foggia, un edificio concepito e costruito secondo i più evoluti standard di efficientamento energetico. Presso la palazzina dell'accettazione unica è stato altresì realizzato l'ufficio per le relazioni con il pubblico e una sala riunioni dotata anche di un sistema per videoconferenze.

L'iter estremamente burocratico messo in atto dalla ASL e dal Comune di Foggia ha rallentato di molto l'approvazione del progetto definitivo della nuova Chimica che si spera di concludere entro l'anno 2023.

Per quanto riguarda la ricerca l'Istituto, grazie anche al contributo dei ricercatori e del personale di supporto alla ricerca, rimane stabile per numero di pubblicazioni scientifiche, già molto alto, e nel corso dell'anno 2022 ha dato il proprio contributo scientifico nei principali congressi nazionali e internazionali.

Nel 2022 alcuni nostri Dirigenti hanno lavorato a stretto contatto con le Regioni e i servizi veterinari per la stesura del PRIU (Piano Regionale di Interventi Urgenti) per contrastare il diffondersi della peste suina africana attraverso un monitoraggio continuo e un abbattimento selettivo della popolazione dei cinghiali che rappresentano la principale minaccia per la diffusione di questa pericolosa malattia.

Infine l'Istituto ha contribuito in modo rilevante al riconoscimento della Regione Puglia indenne da brucellosi, tranne per la provincia di Foggia, dove il problema persiste e dove è stato avviato un intenso programma di risanamento.

---

## 1. INTRODUZIONE PERIMETRO DI RIFERIMENTO

La Relazione annuale sulla performance persegue le seguenti finalità:

- è uno strumento attraverso il quale l'Istituto può rendicontare a tutti gli stakeholder, interni ed esterni, i risultati ottenuti nel periodo considerato, gli eventuali scostamenti e le relative cause, rispetto agli obiettivi programmati. Per quanto concerne la tempistica di adozione della Relazione, si sottolinea che a seguito della modifica all'articolo 10 del d.lgs. n. 150/2009 operata dal d.lgs. 74/2017 ogni anno le amministrazioni pubblicano, sul proprio sito istituzionale e sul Portale della performance, la Relazione annuale sulla performance, approvata dall'organo di indirizzo politico-amministrativo e validata dal Nucleo di Valutazione.

Il processo relativo alla Performance, che termina con la pubblicazione della Relazione validata, vede coinvolti:

- l'amministrazione, che cura la predisposizione del documento avvalendosi delle risultanze dei sistemi di misurazione e degli esiti delle valutazioni effettuate dai soggetti competenti;
- l'organo di indirizzo politico amministrativo, che approva la Relazione, verificando il conseguimento degli obiettivi specifici nonché la corretta rappresentazione di eventuali criticità emerse nel corso dell'anno di riferimento e per le quali il Nucleo di Valutazione ha ritenuto opportuno procedere alle eventuali segnalazioni di cui all'articolo 6 del d.lgs. 150/2009;
- il Nucleo di Valutazione, Controllo di Gestione e Controllo strategico, che misura e valuta la performance organizzativa complessiva e valida la Relazione, garantendo in tal modo la correttezza, dal punto di vista metodologico, del processo di misurazione e valutazione svolto dall'amministrazione, nonché la ragionevolezza della relativa tempistica.

## 1.2 MISSION DELL'ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE DELLA PUGLIA E DELLA BASILICATA

Le attività istituzionali dell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Puglia e della Basilicata hanno come finalità quella di tutelare la sanità ed il benessere animale, controllare l'igiene degli allevamenti per garantire la qualità delle produzioni primarie, tutelare la sicurezza degli alimenti di origine animale e degli alimenti zootecnici per garantire la salute del consumatore.

### LE ATTIVITÀ ISTITUZIONALI

|   |  |
|---|--|
| <b>Sicurezza alimentare</b>                       | L'IZSPB garantisce l'esecuzione degli esami ufficiali sugli alimenti destinati al consumo umano e animale, previsti da piani nazionali o effettuati sulla base delle attività di monitoraggio e controllo programmate dagli Enti cogerenti, utilizzando i fondi del SSN. I piani di sicurezza alimentare, promossi dalle singole Regioni e finalizzati a garantire un più elevato livello di protezione dei consumatori  |
| <b>Sanità animale</b>                             | a. Servizio diagnostico delle malattie infettive degli animali e delle zoonosi compresi gli accertamenti analitici ed il supporto tecnico-scientifico ed operativo necessari alle azioni di polizia veterinaria e all'attuazione dei piani di profilassi, risanamento ed eradicazione delle malattie infettive con particolare riguardo alle zoonosi. Si tratta di compiti istituzionali dell'IZSPB e come tali sono finanziati con i fondi del SSN. Per ulteriori ed eventuali piani di controllo o eradicazione promossi dalle Regioni e Province autonome, da altri Enti, Associazioni o da privati è necessario prevedere una adeguata copertura finanziaria;<br>b. Supporto assistenziale agli allevatori per le azioni di difesa sanitaria, miglioramento delle produzioni animali, ivi comprese le attività di controllo sull'alimentazione animale, la farmacovigilanza veterinaria e il benessere animale.  |
| <b>Piena funzionalità dei Centri di Referenza</b> | - Centro di Referenza Nazionale per la Ricerca della Radioattività nel Settore Zootecnico-Veterinario (CRNR). Il Centro di Referenza Nazionale per la Ricerca della Radioattività nel Settore Zootecnico-Veterinario si occupa della radiocontaminazione nel settore alimentare ed ambientale nonché della verifica del trattamento degli alimenti con radiazioni ionizzanti (Food Irradiation) nell'ambito dei controlli ufficiali su animali ed alimenti presenti sul territorio nazionale e/o destinati all'importazione e all'esportazione. In Italia il CRNR è l'unico laboratorio in grado di effettuare la ricerca dello stronzio-90 nelle matrici agroalimentari, previste nei vari Piani Nazionali ed in particolare nel Piano Nazionale Alimentazione Animale (PNAA).<br>- Centro di Referenza Nazionale per l'Antrace (Ce.R.N.A.). A partire dalla sua istituzione nel 2002, il Centro di Referenza Nazionale per l'Antrace, ha svolto un ruolo fondamentale nella gestione del sistema di sorveglianza passiva dei campioni sospetti nell'ambito dell'emergenza "bioterrorismo antrace". Successivamente alla sua istituzione, il Ministero della Salute ha potenziato anche il controllo del carbonchio ematico in ambito veterinario, facendo obbligo a tutti gli I.I.Z.Z.S.S. di inviare al Ce.R.N.A. i ceppi identificati come <i>Bacillus anthracis</i> o sospetti tali, isolati in focolai sviluppatisi nei vari territori italiani, per la conferma diagnostica e la successiva genotipizzazione.<br>- Laboratorio Nazionale di Riferimento per il trattamento degli alimenti e dei loro ingredienti con radiazioni ionizzanti<br>Nel Giugno 2020 il Ministero della Salute ha istituito presso l'IZS di Puglia e Basilicata e l'Istituto Superiore di Sanità il Laboratorio Nazionale di Riferimento per il trattamento degli alimenti e dei loro ingredienti con radiazioni ionizzanti.<br>Nello specifico si descrivono alcuni dei principali compiti: |

|                                    |   |
|------------------------------------|---|
|                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ pianificare le attività di controllo sul territorio nazionale e all'importazione;</li> <li>✓ garantire un flusso di informazioni adeguato partendo dalle Autorità competenti territoriali a quella centrale e infine alla Commissione europea;</li> <li>✓ aggiornare i metodi di prova accreditati per l'identificazione degli alimenti irraggiati.</li> </ul>   |
| <b>Ricerca</b>                     | La rete degli I.I.ZZ.SS., in particolare quella dell'IZSPB, effettua attività di ricerca su eziologia, patogenesi, profilassi delle malattie infettive e diffuse degli animali; igiene degli allevamenti e delle produzioni zootecniche; tecnologie e metodiche per il controllo della salubrità degli alimenti di origine animale e dell'alimentazione animale; metodi alternativi all'impiego di modelli animali nella sperimentazione scientifica. Effettua ricerche di base e finalizzate anche mediante convenzioni con Università e Istituti di ricerca italiani e stranieri, nonché su richiesta dello Stato, delle Regioni e delle Province autonome e di enti pubblici e privati.  |
| <b>Sorveglianza epidemiologica</b> | La sorveglianza epidemiologica e l'analisi dei rischi nell'ambito della sanità animale, igiene delle produzioni zootecniche e igiene degli alimenti di origine animale è una attività coerente con quanto indicato nelle Linee guida in materia di riorganizzazione della sanità pubblica veterinaria, approvate dalla Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province Autonome di Trento e di Bolzano. L'IZSPB garantisce il funzionamento dell'Osservatorio Epidemiologico Veterinario Regione Puglia, che assicura la consulenza tecnico-scientifica per l'elaborazione e l'attivazione di piani di monitoraggio, sorveglianza epidemiologica e analisi dei rischi a supporto dei programmi di controllo ed eradicazione delle malattie animali e dei piani nazionali, regionali e provinciali sulla sicurezza degli alimenti. Da Marzo 2020 l'IZSPB è stato coinvolto nel processo di analisi dei tamponi ora-faringei nell'ambito dell'emergenza Covid19. Oltre ai test molecolari, l'IZSPB è anche uno dei centri di riferimento per il sequenziamento del Sars-Cov2. |
| <b>Formazione</b>                  | La formazione, l'aggiornamento e la specializzazione di veterinari e di altri operatori del settore, rientra tra le attività istituzionali degli I.I.ZZ.SS. così come la cooperazione tecnico-scientifica con istituti del settore veterinario, con organizzazioni governative e non governative, sia in ambito nazionale che internazionale. La formazione e l'aggiornamento del personale dell'IZSPB devono essere garantiti, sulla base di programmi pluriennali, utilizzando sia quota parte dei finanziamenti del FSN, sia specifiche risorse esterne. L'eventuale partecipazione finanziaria dell'IZSPB, soprattutto nell'attuazione di programmi di cooperazione scientifica con Istituzioni internazionali, deve essere coerente con le scelte strategiche dell'IZSPB. L'attività di formazione rivolta all'utenza esterna, oltre al preminente compito istituzionale, considererà la rilevanza delle richieste provenienti dal territorio.   |

:



## 1.3 VISION DELL'ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE DELLA PUGLIA E DELLA BASILICATA

L'Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Puglia e della Basilicata sviluppa un piano triennale delle performance nel quale sono individuate ben 5 aree strategiche: Area economico finanziaria, Area strategico direzionale, Area tecnico sanitaria, Area formazione, Area qualità e sicurezza

### AREE STRATEGICHE, OBIETTI STRATEGICI E FINALITÀ

| AREA STRATEGICA             | Obiettivo strategico  | Finalità |
|-----------------------------|---|----------|
| AREA ECONOMICO FINANZIARIA  | Salvaguardia equilibri di bilancio, gestione efficiente ed efficace delle risorse   |          |
| AREA STRATEGICO DIREZIONALE | Riorganizzazione dell'Ente, Superamento del precariato e potenziamento dell'organico in servizio, razionalizzazione delle risorse umane, strumentali e innovazione tecnologica  |          |
| AREA TECNICO SANITARIA      | Potenziamento delle attività diagnostiche di supporto al territorio e in ragione dei nuovi scenari epidemiologici, promozione della visibilità scientifica e competitività dell'istituto a livello Nazionale e Internazionale |          |
| AREA FORMAZIONE             | Promozione dell'attività formativa in materia di sicurezza alimentare, sanità pubblica e veterinaria e controlli ufficiali  |          |
| AREA QUALITÀ E SICUREZZA    | Miglioramento del sistema qualità dell'Ente e dei servizi resi all'utenza, promozione delle attività in tema di sicurezza e biocontrollo dei laboratori, diffusione della cultura dell'etica e della                          |          |

|  |   |  |
|--|---|--|
|  | <p>legalità e sviluppo di un sistema di prevenzione</p> | <p>alcune nuove discipline, per valorizzare l'insieme delle conoscenze, attitudini, competenze, abilità, che sono propri dell'individuo e che gli permettono di raggiungere gli obiettivi di vita, anche collettiva, sociale ed economica. Il potenziamento dell'attrattività dei corsi proposti avverrà introducendo corsi erogati con modalità innovative.</p> |
|--|---|--|

## 2. CONTENUTI DELLA RELAZIONE ANNUALE SULLA PERFORMANCE

La Relazione annuale sulla performance è il documento attraverso il quale l'Istituto rendiconta i risultati raggiunti in relazione agli obiettivi programmati e inseriti nel Piano della performance dell'anno precedente, evidenziando le risorse utilizzate e gli eventuali scostamenti registrati a consuntivo rispetto a quanto programmato. Nella successiva sezione del documento, vengono descritti sinteticamente, attraverso l'utilizzo di tabelle di sintesi i risultati più rilevanti per ciascuna area questo fornisce una panoramica sul grado di raggiungimento complessivo di tutti gli obiettivi, dei dati degli indicatori più significativi inseriti nel Piano della Performance-PDP, approvato con deliberazione dell'Organo di Indirizzo Politico amministrativo n. 4 del 17 Maggio 2022 e rimodulato con delibera n. 13 del 12 Ottobre 2022 .

## 2.1 I PRINCIPALI RISULTATI RAGGIUNTI

### AREA ECONOMICA – FINANZIARIA

| Obiettivo strategico                | Obiettivo operativo                                   | peso   | Indicatore  | Target |
|-------------------------------------|---|--|---|--------|
| SALVAGUARDIA EQUILIBRIO DI BILANCIO | Chiusura bilancio di esercizio in pareggio o in utile | 20%  | x = Approvazione delibera bilancio di previsione 2023 in utile o pareggio                         | 100%   |
|                                     |   | 15%  | x = Approvazione delibera bilancio di esercizio 2022 con esposizione di utile economico/ pareggio | 100%   |
|                                     |   | Con Delibera del CDA n.5 del 28/04/2022 sulla base della Delibera del Direttore Generale n.361 del 31/12/2021, è stato approvato il bilancio preventivo di competenza con esposizione di una situazione di complessivo pareggio previsionale E' di imminente approvazione il bilancio di esercizio 2022 che espone, in conformità con gli anni precedenti, una situazione di utile dell'ammontare di 5,8mln. All'equilibrio economico corrisponde quello finanziario perseguito dall'Ente che non è dovuto ricorrere in alcun caso ad anticipazioni di sorta, potendo contare su disponibilità ampiamente sufficienti per onorare tutti gli impegni di natura sia fissa che variabile. |   |        |
| STRUTTURA COINVOLTA                 | Amministrazione-area ragioneria e bilancio            |  |   |        |

| AREE ECONOMICO- FINANZIARIA                                     |  |      |   |        |
|---|--|------|---|--------|
| Obiettivo strategico  | Obiettivo operativo  | peso | Indicatore  | Target |
| SALVAGUARDIA<br>EQUILIBRIO DI<br>BILANCIO                       | Rispetto dei tempi massimi di pagamento delle forniture  | 25%  | x = mantenimento valore indicatore del 2021 o scostamento non superiore al ±15%, purchè rientrante nei termini di legge | 100%   |
| DESCRIZIONE DEL<br>RISULTATO E<br>RIFERIMENTO<br>AMMINISTRATIVO | Se nell' anno 2021 i tempi medi di pagamento delle fatture avevano fatto segnare un indice di -22,37%, quindi ampiamente inferiori ai limiti di legge dei 60 gg., nel 2022 il dato è stato ulteriormente migliorato facendo registrare un valore pari a – 29,19 giorni. Questo dato conferma la piena efficienza dei sistemi di liquidazione adottati nell'Ente, Gli indicatori di tempestività dei pagamenti sono stati tutti pubblicati, anche in via progressiva trimestrale, secondo le regole vigenti sul sito istituzionale dell'Ente. |      |   |        |
| STRUTTURA<br>COINVOLTA  | Amministrazione-area ragioneria e bilancio, appalti e servizi, provveditorato-economato  |      |   |        |

| AREE ECONOMICO- FINANZIARIA                            |  |      |   |        |
|--|--|------|---|--------|
| Obiettivo strategico                                   | Obiettivo operativo  | peso | Indicatore                                  | Target |
| GESTIONE EFFICACE ED EFFICIENTE DELLE RISORSE          | Piena operatività dell'accettazione unica della sede centrale di Foggia attraverso la formazione di una equipe specializzata composta da personale dei diversi reparti   | 35%  | x =<br>Completamento entro il<br>31/12/2022 | 100%   |
| DESCRIZIONE DEL RISULTATO E RIFERIMENTO AMMINISTRATIVO | Il 13 Dicembre 2022, presso la Sede Centrale di Foggia dell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Puglia e della Basilicata, è stata inaugurata l'Accettazione Unica. Pensata da tanto tempo, per andare incontro alle esigenze dell'utenza, l'Accettazione Unica è il punto dove i Servizi Veterinari del territorio potranno depositare i propri campioni senza dover necessariamente individuare il laboratorio esecutore dell'attività analitica. L'edificio è stato costruito secondo le più moderne concezioni sull'efficientamento energetico e in linea con gli attuali concetti di emissioni quasi nulle di anidride carbonica. La direzione della struttura è stata affidata alla Dr.ssa Aurelia Di Taranto, che si avvarrà di uno staff con grande esperienza nell'accettazione dei campioni. |      |   |        |
| STRUTTURA COINVOLTA                                    | Chimica  |      |   |        |

## AREE STRATEGICO - DIREZIONALE

| Obiettivo strategico  | Obiettivo operativo   | peso | Indicatore   | Target |
|---|---|------|--|--------|
| RIORGANIZZAZIONE<br>DELL'ISTITUTO                               | Realizzazione degli obiettivi di uniformità nell'erogazione dei servizi delle sezioni provinciali interessate coordinate dal Direttore della SC Puglia  | 10%  | relazione tecnica entro il entro il 31/12/2022                 | 100%   |
|   | Realizzazione di un percorso di coordinamento e integrazione della SCT Puglia nelle linee di indirizzo definite dalla Direzione   | 10%  | emissione documento descrittivo dei flussi entro il 31/12/2022 | 100%   |
| DESCRIZIONE DEL<br>RISULTATO E<br>RIFERIMENTO<br>AMMINISTRATIVO | <p>I campioni da sottoporre a ricerca di VTEC da alimenti sia nell'ambito del Piano Regionale dei Controlli (PRIC) che nelle attività connesse alle inchieste epidemiologiche conseguenti alle infezioni umane da VTEC e prelevati nelle province di Bari, Brindisi, Lecce e Taranto sono stati assegnati alla sezione di Putignano. Tale decisione ha tenuto conto del fatto che il Laboratorio di Biologia molecolare di Putignano oltre ad avere la prova accreditata partecipa alla sorveglianza genomica dei VTEC mediante la sottomissione delle sequenze nella piattaforma dell'Istituto Superiore di Sanità;</p> <p>I campioni da sottoporre ad accertamento per Anemia Infettiva che negli scorsi anni venivano analizzati in tutte le sedi della SCT Puglia a partire dal 2022 sono stati assegnati esclusivamente alle sedi di Putignano e Campi Salentina facendo convogliare presso quest'ultima oltre ai campioni della ASL di Lecce anche quelli prelevati dalle ASL di Taranto e Brindisi. In tale maniera si è suddiviso carico dei campioni afferenti alla SCT Puglia in maniera omogenea tra le due sedi;</p> <p>I campioni da sottoporre agli accertamenti di Brucellosi Bovina e Bufalina e ovi-caprina unitamente a quelli per Leucosi Bovina Enzootica prelevati dalle ASL di Lecce e Brindisi sono stati assegnati alla sola sezione di Torre Santa Susanna che in tal modo processa un numero di campioni paragonabile a quello delle sedi di Taranto e Putignano che continuano a processare i campioni prelevati nei territori di propria competenza.</p> <p>I campioni per la ricerca di MTBC derivanti dal territorio di competenza della SCT Puglia sono stati assegnati alla sezione di Campi Salentina, la quale effettuerà le prove per TBC mediante il test del Gamma Interferon necessaria ad autorizzare le movimentazioni di Bovini e Bufalini tra aree aventi status sanitario diverso e per eventuali focolai d'infezione.</p> <p>L'approccio utilizzato rappresenta l'inizio di un percorso di razionalizzazione che consentirà una migliore distribuzione dei carichi di</p> |      |  |        |

---

|                     |   |
|---------------------|---|
|                     | <p>lavoro, consentendo al contempo una specializzazione delle competenze tecniche.</p> <p>Riferimenti : prot. 20513 del 22 Dicembre 2022, prot.14981 del 26 Settembre 2022, prot. 15441 del 30 Settembre 2022, prot. 18171 del 11 Novembre 2022, prot. 18175 del 11 Novembre 2022</p> |
| STRUTTURA COINVOLTA | SS Putignano, SS Campi Salentina, SS Taranto, SS Torre Santa Susanna  |

| AREE STRATEGICO - DIREZIONALE  |   |      |                                       |        |
|--|---|------|---------------------------------------|--------|
| Obiettivo strategico   | Obiettivo operativo   | peso | Indicatore                            | Target |
| SUPERAMENTO DEL PRECARIATO E POTENZIAMENTO DELL'ORGANICO IN SERVIZIO | Deliberazione del Piano del fabbisogno triennale del personale 2022 -2024   | 20%  | x = deliberazione entro il 30/09/2022 | 100%   |
| DESCRIZIONE DEL RISULTATO E RIFERIMENTO                              | Il Piano del fabbisogno triennale del personale 2022 -2024 è stato adottato con delibera n. 154 del 31.05.2022. Il Consiglio di Amministrazione lo ha approvato con delibera n. 8 del 21. 06.2022. Con delibera n. 273 del 21.09.2022 il Direttore Generale ha reso esecutivo il Piano a seguito di approvazione da parte delle Regioni Puglia e Basilicata ai sensi dell'art. 21, comma 4 leggi regionale della Puglia n.31/2014 e legge regionale della Basilicata n. 28 /2014. |      |                                       |        |
| STRUTTURA COINVOLTA  | Amministrazione area del personale  |      |                                       |        |

| AREE STRATEGICO - DIREZIONALE  |   |      |                                    |        |
|--|---|------|------------------------------------|--------|
| Obiettivo strategico   | Obiettivo operativo   | peso | Indicatore                         | Target |
| SUPERAMENTO DEL PRECARIATO E POTENZIAMENTO DELL'ORGANICO IN SERVIZIO | Riorganizzazione dei processi amministrativi a seguito dell'assunzione del nuovo personale dirigenziale   | 20%  | x = assunzione entro il 31/06/2022 | 100%   |
| DESCRIZIONE DEL RISULTATO E RIFERIMENTO                              | Con delibera n.56 del 14/03/2022 sono stati approvati gli atti del concorso per Dirigenti Amministrativi e proclamato i vincitori<br>Con delibera n.84 del 12/04/2022 è stata definita la immissione in servizio dei 2 vincitori a far data dal 01/04/2022. |      |                                    |        |
| STRUTTURA COINVOLTA  | Amministrazione area del personale  |      |                                    |        |

| AREE STRATEGICO - DIREZIONALE   |  |      |   |        |
|---|--|------|---|--------|
| Obiettivo strategico  | Obiettivo operativo  | peso | Indicatore                                    | Target |
| RAZIONALIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE E STRUMENTALI ED INNOVAZIONE TECNOLOGIA | Avvio e conclusione dei concorsi per il reclutamento delle figure professionali previste nel piano dei fabbisogni 2021   | 20%  | x = delibera di indizione entro il 31/12/2022 | 100%   |
| DESCRIZIONE DEL RISULTATO E RIFERIMENTO                                       | E' stata espletata la procedura di mobilità volontaria in entrata, per titoli e colloquio, tra aziende e Enti del Comparto Sanità, in ambito regionale ed extraregionale, per la copertura a tempo indeterminato di n. 3 posti di Dirigente Veterinario previsti nel Piano del Fabbisogno del Personale 2021/2023 e del connesso piano assunzionale 2021 adottato con delibera n. 66 del 25/03/2022. Inoltre, nel corso dell'anno 2022, si è provveduto all'indizione ed all'espletamento dell'avviso pubblico per il conferimento della Struttura Complessa Territoriale Puglia a valere sul Piano assunzionale del precedente anno, avuto riguardo i tempi di approvazione del Piano. Sono state avviate le procedure per il reclutamento di una figura appartenente alla categoria protetta, in assolvimento dell'obbligo di copertura previsto dalla legge 68/99 e derivante dal prospetto informativo dell'anno 2021 per la Sezione diagnostica provinciale di Potenza. Se ne prevede la conclusione entro il primo semestre 2023 |      |   |        |
| STRUTTURA COINVOLTA   | Amministrazione area del personale   |      |   |        |

| AREE STRATEGICO - DIREZIONALE   |  |      |   |        |
|---|--|------|---|--------|
| Obiettivo strategico  | Obiettivo operativo  | peso | Indicatore                                    | Target |
| RAZIONALIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE E STRUMENTALI ED INNOVAZIONE TECNOLOGIA | Indizione della gara per l'affidamento dei lavori di costruzione dei nuovi laboratori di chimica   | 20%  | x = delibera di indizione entro il 31/12/2022 | 100%   |
| DESCRIZIONE DEL RISULTATO E RIFERIMENTO                                       | <p>Entro la fine dell'anno 2022 non è stato possibile indire la programmata gara per i nuovi laboratori di Chimica, per effetto delle norme e dell'imprevedibile ritardo accusato dal Comune di Foggia dell'approvazione del relativo progetto. Al di là dell'entità di tale ritardo (il progetto è stato presentato nel Settembre 2021 ma approvato solo nel Novembre 2022, cioè dopo oltre un anno, e dopo reiterate sollecitazioni e defatiganti incontri avuti presso il Comune, nel frattempo commissariato) hanno inciso negativamente le problematiche dell'aumento dei prezzi incardinato nel nuovo prezzario dei Lavori Pubblici della Regione Puglia e, nel contempo, le difficoltà incontrate dai tecnici progettisti negli adeguamenti tecnico-economici della prima proposta progettuale, così come dagli stessi comunicato con nota prot.n.20152 del 15/12/22. Si richiamano sul punto i contenuti della corrispondenza intercorsa di cui ai protocolli n.18120 del 10/11/22, n.19489 del 02/12/22, n.20188 del 15/12/22 ed infine n.20152 del 15/12/22 già citato. Per completezza si segnala che la prima bozza di progetto esecutivo è stata trasmessa dal RTP dei progettisti con nota prot. n.20870 del 30/12/22, i tempi perciò incompatibili con il raggiungimento dell'obiettivo. In particolar modo, e nei termini comunicati dal tecnico di supporto RUP Ing.Sannicola con e-mail del 26/01/2023 si rende ora necessaria una approfondita attività di analisi sulla documentazione progettuale; Per espletare tale analisi e nel frattempo superare la carenza del predetto supporto tecnico (venuto meno dal 01/02/2023 per cessazione del servizio) si è attivata una interlocuzione con l'IRCCS - CROB così da potersi dotare di una figura tecnico ingegneristica in grado di supportare il fabbisogno espresso dall'intero Istituto e, quindi, anche quello inerente la verifica e validazione del progetto ultimo dei lavori della Chimica su cui poggiare la gara per la selezione dell'Impresa chiamata a svolgerli. Purtroppo anche in questo caso, il procedimento ha dovuto subire ritardi non dipendenti dalla volontà dell'Ente, atteso che alla richiesta inoltrata il 7 aprile, ha fatto seguito il riscontro</p> |      |   |        |

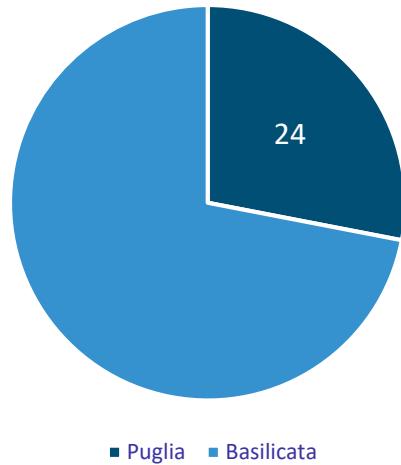
---

|                            |  |
|----------------------------|--|
|                            | <p>pervenuto dall'IRCCS solo il 20/06; è in via di perfezionamento la convenzione, ora approvata da entrambi gli Enti, e dall'IZS con delib. 188/23, che consentirà di superare in tempi brevi l'impasse venutasi a determinare.</p> |
| <b>STRUTTURA COINVOLTA</b> | Amministrazione area   |

| AREA TECNICO - SANITARIA  |  |      |  |  |
|---|--|------|--|--|
| Obiettivo strategico  | Obiettivo operativo  | peso | Indicatore                                 | Target   |
| POTENZIAAMENTO<br>DELL'ATTIVITA'<br>DIAGNOSTICA<br>OFFERTA AL<br>TERRITORIO IN<br>RELAZIONE AI NUOVI<br>SCENARI<br>EPIDEMIOLOGICI | Garantire il ruolo dell'IZSPB<br>nella lotta alla pandemia dal<br>covid19. Sorveglianza sulla<br>circolazione del virus: test<br>biomolecolari e<br>sequenziamenti dei ceppi<br>virali   | 15%  | Sequenziamento<br>del 100% dei<br>campioni | 100% con<br>$x=100\%$<br><br>90% con $x$<br>compreso<br>tra 99% e<br>90% |
| DESCRIZIONE DEL<br>RISULTATO E<br>RIFERIMENTO   | <p>Il laboratorio di Biologia Molecolare dell'UO di Putignano ha eseguito test molecolari basati su specifiche varianti di interesse, individuando e standardizzando la strategia di sequenziamento più performante, sviluppando inoltre una pipeline bioinformatica per l'analisi dei dati grezzi di sequenza, in grado di fornire in tempi brevi risultati con un alto grado di affidabilità e riproducibilità.</p> <p>Dall'inizio della pandemia il laboratorio è impegnato nell'analisi di sequenziamento per il potenziamento del sistema di sorveglianza sanitaria, l'intercettazione di nuove varianti e il monitoraggio della diffusione del virus SARS-COV-2 sul territorio regionale e nazionale. Nel 2022 su 2200 campioni solo 1200 sono stati reputati idonei alla genotipizzazione e tutti sono stati sequenziati.</p> <p>Tutti i dati di sequenza prodotti sono depositati sul sistema informativo regionale IRIS e sulla piattaforma IRIDA-ARIES, gestita dall'Istituto Superiore di Sanità.</p> <p>L'analisi bioinformatica delle sequenze genomiche ha consentito di monitorare l'insorgenza di mutazioni nel genoma, assegnando ad ogni campione di SARS-CoV-2 il clade ed il lineage genetico di appartenenza.</p> |      |  |  |
| STRUTTURA COINVOLTA   | Sezione provinciale di Putignano   |      |  |  |

| AREA TECNICO - SANITARIA   |   |            |                                    |   |   |  |  |     |      |     |      |            |     |      |     |      |            |
|--|---|------------|------------------------------------|---|---|--|--|-----|------|-----|------|------------|-----|------|-----|------|------------|
| Obiettivo strategico   | Obiettivo operativo   | peso       | Indicatore                         | Target  |   |  |  |     |      |     |      |            |     |      |     |      |            |
| POTENZIAMENTO<br>DELL'ATTIVITA'<br>DIAGNOSTICA<br>OFFERTA AL<br>TERRITORIO IN<br>RELAZIONE AI NUOVI<br>SCENARI<br>EPIDEMIOLOGICI | Potenziare la sorveglianza delle malattie da suino sul territorio pugliese e lucano   | 5%         | Numero test 2022/ numero test 2021 | 100% con $x > 1$<br>90% con $x=1$<br>80% con $1 < x \geq 0,7$ |   |  |  |     |      |     |      |            |     |      |     |      |            |
| DESCRIZIONE DEL<br>RISULTATO E<br>RIFERIMENTO  | <p>La situazione epidemiologica in Italia continentale, mutata nel gennaio 2022, ha determinato una riorganizzazione del servizio offerto ed aumento del numero dei test eseguiti dai Laboratori della S.S. Virologia rispetto all'anno precedente. Per quanto riguarda i test effettuati dalla S.S. Virologia (PCR Real-time per ASFV e RT PCR Real-time per CSFV), si riportano in tabella 1 i dati degli ultimi 2 anni</p> <p style="text-align: right;">Tabella 1</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="3">N° di conferimenti a IZSPB per Pesti Suine con campioni testati da S.S. Virologia</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">PSA</td> <td>2021</td> <td>420</td> </tr> <tr> <td>2022</td> <td><b>856</b></td> </tr> <tr> <td rowspan="2">PSC</td> <td>2021</td> <td>148</td> </tr> <tr> <td>2022</td> <td><b>854</b></td> </tr> </tbody> </table> <p>Nel corso del 2022, le richieste di test per Pesti Suine da parte dei Servizi Veterinari della Regione Basilicata sono state superiori rispetto alle analoghe della Puglia</p> |            |                                    |   | N° di conferimenti a IZSPB per Pesti Suine con campioni testati da S.S. Virologia |  |  | PSA | 2021 | 420 | 2022 | <b>856</b> | PSC | 2021 | 148 | 2022 | <b>854</b> |
| N° di conferimenti a IZSPB per Pesti Suine con campioni testati da S.S. Virologia  |   |            |                                    |   |   |  |  |     |      |     |      |            |     |      |     |      |            |
| PSA  | 2021  | 420        |                                    |   |   |  |  |     |      |     |      |            |     |      |     |      |            |
|  | 2022  | <b>856</b> |                                    |   |   |  |  |     |      |     |      |            |     |      |     |      |            |
| PSC  | 2021  | 148        |                                    |   |   |  |  |     |      |     |      |            |     |      |     |      |            |
|  | 2022  | <b>854</b> |                                    |   |   |  |  |     |      |     |      |            |     |      |     |      |            |

Conferimenti 2022

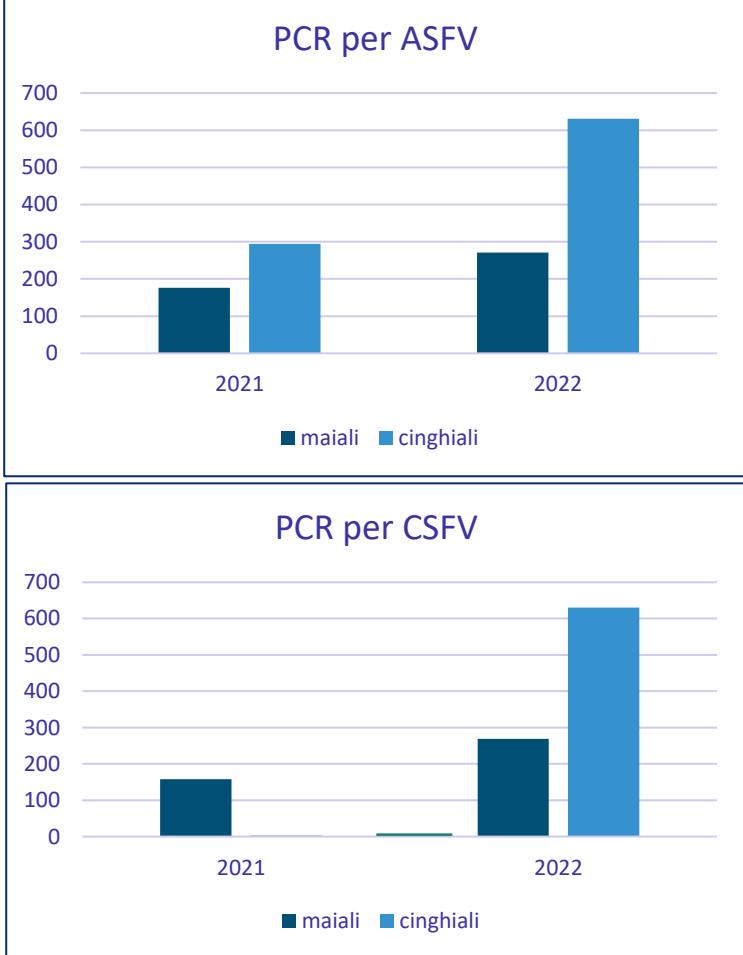


Il numero totale di test di Biologia Molecolare (PCR) eseguito nel 2022 su organi target per ASFV e CSFV è stato di n. 902 per ASFV e di n. 899 per CSFV, così ripartiti

| N° di test PCR per ASFV |      |            |
|-------------------------|------|------------|
| Cinghiali               | 2021 | 294        |
|                         | 2022 | <b>631</b> |
| Maiali                  | 2021 | 176        |
|                         | 2022 | <b>271</b> |

| N° di test PCR per CSFV |      |            |
|-------------------------|------|------------|
| Cinghiali               | 2021 | 3          |
|                         | 2022 | <b>630</b> |
| Maiali                  | 2021 | 158        |
|                         | 2022 | <b>269</b> |



I grafici sopra riportati evidenziano un aumento ben evidente dei test di biologia molecolare nel corso del 2022, rispetto all'anno precedente, per quanto riguarda le due specie sensibili ad entrambe le malattie.

#### ASFV

N° di PCR effettuate nel 2021 = 294 + 176 = 470

N° di PCR effettuate nel 2022 = 631 + 271 = 902

$$x = n. 2022/n. 2021 = 902/470 = 1,9 \ (x>1)$$

#### CSFV

N° di PCR effettuate nel 2021 = 3 + 158 = 161

N° di PCR effettuate nel 2022 = 630 + 269 = 899

$$x = n. 2022/n. 2021 = 899/161 = 5,6 \ (x>1)$$

E' stato raggiunto il 100% dell'obiettivo per entrambe le malattie

STRUTTURA COINVOLTA

SS Virologia

## AREA TECNICO - SANITARIA

| Obiettivo strategico  | Obiettivo operativo   | peso | Indicatore                   | Target |
|---|---|------|------------------------------|--------|
| POTENZIAMENTO DELL'ATTIVITA' DIAGNOSTICA OFFERTA AL TERRITORIO IN RELAZIONE AI NUOVI SCENARI EPIDEMIOLOGICI | Standardizzazione nuovi metodi molecolari protocolli diagnostici per la ricerca dei patogeni  | 20%  | Relazioni procedure tecniche | 100%   |
| DESCRIZIONE DEL RISULTATO E RIFERIMENTO   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nel corso del 2022 la ricerca del virus Orf attraverso metodi molecolari con procedura standardizzata <b>PT/DIA/043 – Rev. 0 del 28/12/2022</b> <b>“Rilevazione di DNA di ORF-virus tramite Real Time PCR”</b> ha permesso di effettuare diagnosi rapide da matrici costituite da frammenti di organi bersaglio (cute mammella, labbra ecc). Tale metodica potrebbe essere anche applicata in casi di sospette lesioni nell'uomo.</li> <li>Nel corso dell'anno 2022 la S.S. Biotecnologie e Vaccini ha emesso una procedura tecnica e messo a punto una metodica molecolare (Real Time PCR) sul rilevamento di batteri appartenenti al <i>Mycobacterium tuberculosis complex</i>, che è il complesso a cui appartengono le specie responsabili di tubercolosi umana e bovina. La procedura tecnica emessa è stata la PT/BV/005 “Metodo di prova interno per la ricerca di batteri appartenenti al <i>Mycobacterium tuberculosis complex</i> in campioni biologici” (<b>prot. n. 19926 del 13/12/2022</b>).</li> <li>Standardizzazione dei 2 metodi molecolari per la ricerca di patogeni a trasmissione alimentare (<b>PT/MA/90 – Metodo orizzontale per la ricerca di Listeria monocytogenes mediante Real Time PCR; PT/MA/91 - Metodo orizzontale per la ricerca di Salmonella spp. mediante Real Time PCR</b>). Le due procedure consentono l'identificazione di <i>Listeria monocytogenes</i> e <i>Salmonella</i> spp. in differenti matrici alimentari, mediante Real Time PCR. Per entrambe è stato descritto dettagliatamente ogni fase necessaria per identificare i patogeni ricercati. L'estrazione degli acidi nucleici prevede step differenti a seconda del patogeno da ricercare. Questo è possibile grazie ad un sistema ottimizzato di primer e sonde che garantiscono un'elevata specificità e affidabilità. Ciascun kit è stato concepito come reazione multipla, il quale include un controllo interno di inibizione che viene amplificato in contemporanea con il DNA target. Entrambi i kit sono stati sottoposti a validazione da differenti centri di certificazione, ottenendo ottimi risultati</li> </ul> |      |                              |        |

|                            |   |
|----------------------------|---|
|                            | <p>in merito alle prestazioni e alla velocità di esecuzione. Lo stesso è stato riscontrato presso l'UO di Putignano.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Standardizzazione dei 2 metodi molecolari per la ricerca di patogeni (<b>PT/DIA/041 Identificazione di DNA di Leishmania infantum in sangue e tessuti; PT/DIA/042 Rilevazione di agenti patogeni a DNA responsabili di BRD (Bovine Respiratory Disease) mediante Real-Time PCR</b>).</li> </ul> <p>Entrambe le procedure descrivono dettagliatamente le varie fasi necessarie per effettuare la prova, la quale consiste di un saggio di Real time PCR: accettazione dei campioni e modalità di conservazione; estrazione acidi nucleici, sia in modalità manuale che automatica, e stoccaggio; allestimento dei saggi di Real-time PCR ed interpretazione dei risultati. Le stesse sono state validate nelle sedi opportuni. Inoltre, l'applicazione delle medesime presso i laboratori della suddetta UO ha consentito di effettuare diagnosi in campioni con sospetto di Leishmaniosi o di patologie respiratorie bovine. Questo ha permesso sia di intervenire prontamente con un idoneo trattamento terapeutico, al fine di tutelare il benessere animale, sia di intervenire al fine di evitare il diffondersi di zoonosi. La standardizzazione dei metodi diagnostici rappresenta il consolidamento di attività utili ad ampliare l'offerta diagnostica a supporto della zootecnia e della sorveglianza delle malattie zoonosiche.</p> |
| <b>STRUTTURA COINVOLTA</b> | Diverse strutture   |

## AREA TECNICO - SANITARIA

| Obiettivo strategico  | Obiettivo operativo  | peso | Indicatore  | Target |
|---|--|------|---|--------|
| PROMOZIONE DELLA VISIBILITA' SCIENTIFICA E COMPETITIVITA' DELL'ISTITUTO A LIVELLO NAZIONALE ED INTERNAZIONALE | Completamento della fase di reclutamento dei ricercatori e del personale di supporto alla ricerca  | 25%  | Espletamento selezioni del personale di ricerca entro il 31/12/2022 per le figure con copertura finanziaria | 100%   |
| DESCRIZIONE DEL RISULTATO E RIFERIMENTO   | <p>Con nota prot. 2587 del 15/02/2022 il Direttore generale ha chiesto l'avvio delle procedure selettive per il personale della ricerca, vari profili professionali nell'ambito di quanto previsto dal c. 426.</p> <p>Successivamente si è disposta l'indizione del concorso pubblico, per titoli ed esami, per l'assunzione a tempo determinato di personale non dirigenziale della ricerca sanitaria e del supporto alla ricerca sanitaria ai sensi dell'art. 1 c.426 L. 205/2017, nei termini indicati nella citata nota prot. 2587/2022, per complessivi n. 7 profili professionali.</p> <p>Con delibera n. 195 del 15/07/2022 si è provveduto alla nomina del Collegio di Direzione, ai sensi dell'art. 17 del DLGS 502/92, al fine della costituzione delle Commissioni di Esame per i Collaboratori Professionali di supporto alla ricerca siccome previsto dal DPCM del 21/04/2021.</p> <p>Si è infine provveduto alla costituzione delle Commissioni per i detti profili effettuando preventivamente i sorteggi in data 07/10/2022, giusta verbale prot. n. 16215 del 12/10/2022 e 26/10/2022, giusta verbale prot. n. 17269 del 26/10/2022, e la conseguente consultazione dei vari nominativi per acquisirne la disponibilità.</p> <p>Si è, per l'effetto, provveduto alla determinazione e pubblicazione dei diari di espletamento delle varie prove di esame per i menzionati profili dei Biologi, Chimici e Farmacisti.</p> <p>In data 07/11/2022 si è insediata la Commissione d'esame ed è stata espletata la prova pratico-scritta del concorso dei Biologi. In sede di successiva valutazione dei titoli la Commissione ha rilevato che all'art. 6 del bando era riportata solo la modalità della costituzione della Commissione per il profilo dei Collaboratori di cui all'art. 26 del DPCM 21/04/2021 e non anche per i ricercatori e, per l'effetto, con delibera n. 335 del 18/11/2022, si è disposto l'annullamento della procedura concorsuale in parola, indetta con precedente deliberazione n. 145 del 24/05/2022, e l'indizione di nuovo concorso pubblico, per titoli ed esami, per l'assunzione a tempo determinato del personale non dirigenziale della ricerca sanitaria ai sensi dell'art. 1 c.426 L. 205/2017 – per i laureati in Biologia/Biotecnologia, in Chimica e in Farmacia.</p> |      |   |        |

|                     |  |
|---------------------|--|
|                     | Si è quindi provveduto alla ammissione/esclusione dei candidati e alla nomina delle Commissioni Esaminatrici e si prevede il completamento delle procedure concorsuali finalizzate al reclutamento delle figure professionali de quibus entro il primo trimestre dell'anno 2023. |
| STRUTTURA COINVOLTA | Area personale   |

| AREA TECNICO - SANITARIA  |   |       |  |   |                              |      |      |  |    |    |                        |     |       |
|---|---|-------|--|---|------------------------------|------|------|--|----|----|------------------------|-----|-------|
| Obiettivo strategico  | Obiettivo operativo   | peso  | Indicatore                             | Target  |                              |      |      |  |    |    |                        |     |       |
| PROMOZIONE DELLA VISIBILITA' SCIENTIFICA E COMPETITIVITA' DELL'ISTITUTO A LIVELLO NAZIONALE ED INTERNAZIONALE | Pubblicazioni su riviste scientifiche internazionali  | 15%   | Impact factor 2022/ impact factor 2021 | 100% con $x > 1$<br>90% con $x=1$<br>80% con $1 < x \geq 0,7$ |                              |      |      |  |    |    |                        |     |       |
| DESCRIZIONE DEL RISULTATO E RIFERIMENTO   | <table border="1"> <thead> <tr> <th>Produzione scientifica IZSPB</th> <th>2021</th> <th>2022</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Lavori pubblicati su riviste con Impact Factor</td> <td>50</td> <td>59</td> </tr> <tr> <td>Impact Factor prodotto</td> <td>224</td> <td>232,3</td> </tr> </tbody> </table> <p>Dati 2022 estrapolati da SCOPUS. Calcolato IF normalizzato (tabelle Ministeriali)<br/>I dati 2021 riportati in tabella sono stati inseriti nella relazione performance anno 2021.</p> |       |  |   | Produzione scientifica IZSPB | 2021 | 2022 | Lavori pubblicati su riviste con Impact Factor | 50 | 59 | Impact Factor prodotto | 224 | 232,3 |
| Produzione scientifica IZSPB  | 2021  | 2022  |  |   |                              |      |      |  |    |    |                        |     |       |
| Lavori pubblicati su riviste con Impact Factor  | 50  | 59    |  |   |                              |      |      |  |    |    |                        |     |       |
| Impact Factor prodotto  | 224   | 232,3 |  |   |                              |      |      |  |    |    |                        |     |       |
| STRUTTURA COINVOLTA   | Diverse strutture   |       |  |   |                              |      |      |  |    |    |                        |     |       |

| AREA TECNICO - SANITARIA  |  |      |  |   |
|---|--|------|--|---|
| Obiettivo strategico  | Obiettivo operativo  | peso | Indicatore   | Target  |
| PROMOZIONE DELLA VISIBILITÀ SCIENTIFICA E COMPETITIVITÀ DELL'ISTITUTO A LIVELLO NAZIONALE ED INTERNAZIONALE | Partecipazione a progetti nell'ambito dei finanziamenti internazionali   | 5%   | Numero progetti presentati nel 2022/ Numero progetti presentati nel 2021 | 100% con $x > 1$<br>90% con $x = 1$<br>80% con $1 < x \geq 0,7$ |
| DESCRIZIONE DEL RISULTATO E RIFERIMENTO   | <p>Relativamente ai progetti Europei <u>non risultano sottomessi nuovi progetti</u> ma per l'anno 2022 sono proseguiti le attività dei seguenti progetti:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Progetto internazionale ERFAN (Enhancing Research and Development in Africa through OIE Reference Laboratories and Collaborating Centres, and Poles of Excellence, as result of OIE Twinning Projects) finanziato dall'OIE e coordinato dall'IZS Abruzzo e Molise. Delibera n. 210 del 11/07/2019.</li> <li>2. Joint Action Europeo "SHARP" - Strengthened International HeAlt Regulations and Preparedness in the EU Joint Action to strengthen preparedness in the EU against serious cross-border threats to health and support the implementation of the International Health Regulations (IHR). Progetto finanziato dalla Comunità Europea e coordinato a livello europeo dal Finnish Institut for Health and Welfare - THL (Finlandia) e a livello nazionale dall'Istituto Nazionale di Malattie Infettive "L. Spallanzani". Delibera n. 259 del 19/09/2019</li> <li>3. Progetto di ricerca ICRAD – MUSECoV - Avvio attività in data 15/03/2021.</li> <li>4. NATO SPS Project G5798 - A Novel Nanoparticle based Real-Time Sensor for <i>B. anthracis</i> and <i>M. tuberculosis</i>. Finanziato dalla NATO - Capofila Università di Cardiff (Galles, UK). Prot. n. 9326 del 25/05/2021</li> </ol> |      |  |   |
| STRUTTURA COINVOLTA   | Diverse strutture  |      |  |   |

| AREA TECNICO - SANITARIA  |  |      |  |        |
|---|--|------|--|--------|
| Obiettivo strategico  | Obiettivo operativo  | peso | Indicatore                                 | Target |
| PROMOZIONE DELLA VISIBILITA' SCIENTIFICA E COMPETITIVITA' DELL'ISTITUTO A LIVELLO NAZIONALE ED INTERNAZIONALE | Organizzazione di almeno un convegno scientifico nazionale sui cetacei   | 15%  | Compimento dell'evento entro il 31.10.2022 | 100%   |
| DESCRIZIONE DEL RISULTATO E RIFERIMENTO   | <p>In data 4 e 5 Maggio 2022 si è tenuto a Taranto il Convegno Nazionale C.Re.Di.Ma. 2022: <i>“Rischi Emergenti per la Salute dei Mammiferi Marini in Italia”</i>.</p> <p>L'incontro è stato organizzato dal Centro di Referenza Nazionale per le Indagini Diagnostiche sui Mammiferi marini spiaggiati (C.Re.Di.Ma.) e dall'Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Puglia e della Basilicata.</p> <p>Durante la due giorni tarantina si è fatto il punto sulla gestione degli spiaggiamimenti a livello nazionale e locale con le esperienze della Rete Nazionale. Sono stati illustrati i fattori di rischio emergenti per lo stato di salute dei cetacei e dell'ambiente marino, con particolare attenzione alle aree costiere delle Regioni Puglia e Basilicata.</p> <p>La numerosa e attenta platea (n. 100 partecipanti) ha potuto ascoltare i contributi presentati dai più importanti e qualificati ricercatori. Hanno relazionato rappresentanti dell'IZSPB, IZSPLV/ C.Re.Di.Ma, IZSLT, ARPA Puglia, ARPA Basilicata, UNIBA, UNIPD/CERT, STOR-REMESA, <i>Jonian Dolphin Conservation</i>, CNR IRSA SS Taranto.</p> <p>Gli interventi del Dr. Antonio Fasanella (Direttore Generale dell'IZSPB), Dr. Ugo Santucci (Ministero della Salute), Dr. Onofrio Mongelli (Regione Puglia) e del Dr. Gerardo Salvatore (Regione Basilicata) hanno sottolineato gli sforzi che fino ad oggi sono stati profusi dalle AA.SS.LL. e dalla Rete degli IZ.ZZ.SS., confermando l'interesse a voler investire risorse e condividere gli obiettivi del C.Re.Di.Ma.:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Realizzare un sistema strutturato e permanente di referenti all'interno dei singoli IZ.ZZ.SS. ai fini del coordinamento delle attività diagnostiche <i>post-mortem</i> sul territorio regionale e nazionale.</li> <li>2. Fornire assistenza tecnico-scientifica al Ministero della Salute per l'elaborazione di piani di controllo, sorveglianza e monitoraggio sui mammiferi marini</li> <li>3. Organizzare corsi di formazione per il personale del Servizio Sanitario Nazionale e degli operatori di Enti competenti.</li> </ol> |      |  |        |

|                     |  |
|---------------------|--|
|                     | 4. Promuovere l'attività di ricerca nei settori di competenza. |
| STRUTTURA COINVOLTA | SS Diagnostica   |

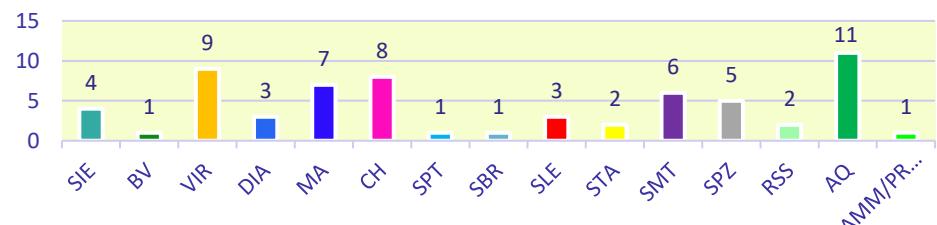
| AREA FORMAZIONE   |   |      |  |   |
|---|---|------|--|---|
| Obiettivo strategico  | Obiettivo operativo   | peso | Indicatore   | Target  |
| PROMOZIONE DELLE ATTIVITA' FORMATIVE IN MATERIA DI SICUREZZA ALIMENTARE, SANITA' PUBBLICA E CONTROLLI UFFICIALI | Programmi formativi per il personale sanitario IZSPB e SSN. Organizzazione di nuovi eventi formativi (ECM e non) su aspetti di sanità pubblica e veterinaria e sicurezza alimentare   | 50%  | Numero eventi presentati nel 2022/ Numero eventi presentati nel 2021 | 100% con $x > 1$<br>90% con $x=1$<br>80% con $1 < x \geq 0,7$ |
| DESCRIZIONE DEL RISULTATO E RIFERIMENTO   | <p>Il Piano Formativo Aziendale 2022 approvato con delibera n° 34 del 15/02/2022 prevedeva 19 corsi con rilascio di crediti formativi: di questi ne sono stati realizzati 14. Inoltre sono stati realizzati 6 corsi non ECM riguardanti l'area Sicurezza del lavoro dlgs.81/08 e anticorruzione per i Dirigenti. Anche al personale amministrativo sono stati erogati - in modalità webinar - 12 corsi riguardanti le diverse aree amministrative. Ne deriva che il totale dei corsi erogati nel corso delle 2022 sono stati 32 mentre quelli erogati nel 2021 erano stati 24.</p> <p>Ne consegue che <math>X=32/24 = 1,33</math> e pertanto l'obiettivo è stato pienamente raggiunto</p> |      |  |   |
| STRUTTURA COINVOLTA   | Diverse strutture   |      |  |   |

| AREA FORMAZIONE   |  |      |   |        |
|---|--|------|---|--------|
| Obiettivo strategico  | Obiettivo operativo  | peso | Indicatore                                    | Target |
| PROMOZIONE DELLE ATTIVITA' FORMATIVE IN MATERIA DI SICUREZZA ALIMENTARE, SANITA' PUBBLICA E CONTROLLI UFFICIALI | Stesura di una brochure sulle attività dell'IZSPB e implementazione di strumenti di comunicazione volti a migliorare l'integrazione delle varie sedi dell'Ente   | 50%  | Bozza definitiva brochure entro il 31.12.2022 | 100%   |
| DESCRIZIONE DEL RISULTATO E RIFERIMENTO   | <p>Nel corso dell'anno si è provveduto a raccogliere dai vari dirigenti il materiale necessario per la stesura di una brochure riguardanti le attività dell'Istituto</p> <p>In data 07/12/2022 con nota prot. 19753 tutto il materiale raccolto è stato inviato alla Direzione strategica.</p> |      |   |        |
| STRUTTURA COINVOLTA   | Tutte strutture  |      |   |        |

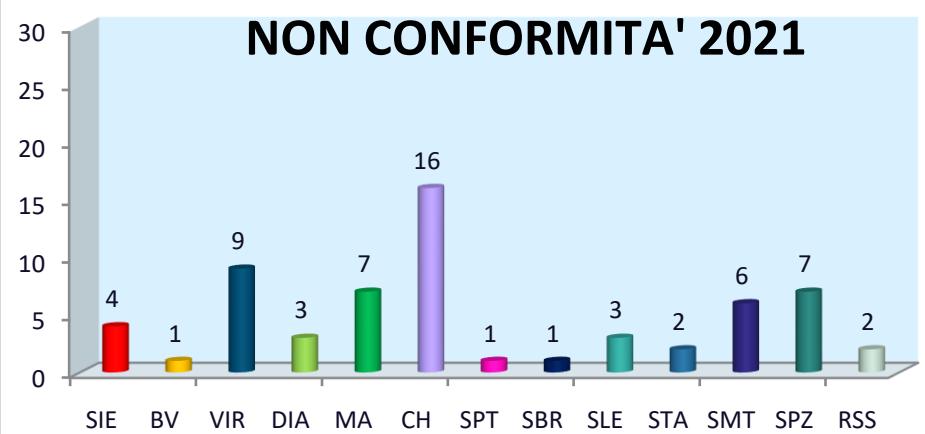
| AREA QUALITA' E SICUREZZA   |  |      |   |  |
|---|--|------|---|--|
| Obiettivo strategico  | Obiettivo operativo  | peso | Indicatore  | Target   |
| MIGLIORAMENTO<br>DEL SISTEMA<br>QUALITA' DELL'ENTE<br>E DEI SERVIZI<br>ALL'UTENZA | Riacreditamento<br>prove analitiche<br>dell'IZS di Puglia e<br>Basilicata  | 10%  | X= aumento del<br>numero di prove<br>accreditate nel 2022<br>rispetto al numero di<br>prove accreditate<br>nel 2021 | 100% con $x > 1$<br>90% con $x = 1$<br>80% con<br>$1 < x \geq 0,7$ |
| DESCRIZIONE DEL<br>RISULTATO E<br>RIFERIMENTO                                     | <p>Con la visita di sorveglianza Accredia 2022 sono state portate in estensione, nella sola sede di Foggia, n.8 prove.</p> <p>Il bilancio finale è stato comunque positivo dato che il numero delle prove accreditate per tipologia rispetto al 2021, escludendo le repliche e senza considerare gli accorpamenti derivanti dal nuovo sistema di compilazione della Domanda di Accreditamento con l'utilizzo dell'applicativo "DA online", è aumentato del 3.2%. (Prot. 2272/2023)</p> |      |   |  |
| STRUTTURA COINVOLTA   | Diverse strutture  |      |   |  |

| AREA QUALITA' E SICUREZZA   |   |      |            |        |
|---|---|------|------------|--------|
| Obiettivo strategico  | Obiettivo operativo   | peso | Indicatore | Target |
| MIGLIORAMENTO DEL SISTEMA QUALITA' DELL'ENTE E DEI SERVIZI ALL'UTENZA | Risoluzione non conformità 2022 con conferma prove microbiologiche  | 10%  | relazione  | 100%   |
| DESCRIZIONE DEL RISULTATO E RIFERIMENTO                               | <p>Nel 2021 le non conformità sono state n.64 comprese quelle emerse negli audit interni effettuati nella Struttura Chimica della sede centrale e nella sede periferica di Potenza. Le NC più frequenti sono sempre quelle riguardanti le apparecchiature. L'assicuratore qualità è la struttura che ha emesso il maggior numero di NC pari a 11 NC, seguita dalla SS Virologia con 9 NC e dalla Sc Chimica con 8 NC.</p> <p>La struttura "Microbiologia degli Alimenti" nel 2022 ha emesso 7 NC i cui tempi di chiusura con verifica della soluzione sono variati da pochi giorni a circa 3 mesi.</p> <p>Nei grafici allegati si può vedere la distribuzione per Struttura emittente e per Struttura interessata; le NC del 2022 che rimangono aperte sono 4 (6.25 %).</p> |      |            |        |

**NON CONFORMITA' 2022**  
**STRUTTURA EMITTENTE**



| Struttura | NC |
|-----------|----|
| SIE       | 4  |
| BV        | 1  |
| VIR       | 9  |
| DIA       | 3  |
| MA        | 7  |
| CH        | 8  |
| SPT       | 1  |
| SBR       | 1  |
| SLE       | 3  |
| STA       | 2  |
| SMT       | 6  |
| SPZ       | 5  |
| RSS       | 2  |
| AQ        | 11 |
| AMM/PR    | 1  |



STRUTTURA COINVOLTA

Diverse strutture

| AREA QUALITA' E SICUREZZA   |   |      |                |        |
|---|---|------|----------------|--------|
| Obiettivo strategico  | Obiettivo operativo   | peso | Indicatore     | Target |
| MIGLIORAMENTO<br>DEL SISTEMA<br>QUALITA' DELL'ENTE<br>E DEI SERVIZI<br>ALL'UTENZA | Ottenimento<br>autorizzazione da<br>parte del Ministero<br>della Salute alla<br>sperimentazione del<br>progetto di ricerca<br>“prove di tossicità<br>anormale dei vaccini<br>stabulogeni e degli<br>autovaccini prodotti<br>dall'Istituto<br>Zooprofilattico<br>Sperimentale della<br>Puglia e della<br>Basilicata”   | 15%  | Autorizzazione | 100%   |
| DESCRIZIONE DEL<br>RISULTATO E<br>RIFERIMENTO                                     | Il responsabile del progetto di ricerca “Prove di tossicità anormale dei vaccini stabulogeni e degli autovaccini prodotti dall'Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Puglia e della Basilicata”, dopo aver prodotto la documentazione necessaria ha ottenuto in data 26/01/2022 l'autorizzazione n 50/2022-PR valida per 5 anni, rilasciata ai sensi dell'art. 31 del D.lgs. 26/2014. |      |                |        |
| STRUTTURA COINVOLTA   | Biotecnologie e Vaccini   |      |                |        |

| AREA QUALITA' E SICUREZZA   |  |      |                    |                                |
|---|--|------|--------------------|--------------------------------|
| Obiettivo strategico  | Obiettivo operativo  | peso | Indicatore         | Target                         |
| MIGLIORAMENTO<br>DEL SISTEMA<br>QUALITA' DELL'ENTE<br>E DEI SERVIZI<br>ALL'UTENZA | Analisi dell'indagine<br>customer satisfaction<br>riferita all'anno 2021   | 15%  | Stesura del report | Stesura entro il<br>30/09/2022 |
| DESCRIZIONE DEL<br>RISULTATO E<br>RIFERIMENTO                                     | L'indagine di customer satisfaction programmata durante il secondo semestre del 2021, e rilevata nel corso del mese di dicembre, ha misurato il grado di soddisfazione degli utenti/clienti rispetto ai servizi erogati dall'IZSPB. I risultati della rilevazione, basati sulle risposte pervenute da 78 questionari compilati telematicamente e 169 compilati durante i corsi ECM organizzati dall'IZSPB, sono uno strumento utile a verificare i punti di forza e i punti di debolezza che caratterizzano l'organizzazione rispetto agli utenti esterni e sono altresì un punto di partenza da confrontare nel tempo con altre rilevazioni. Lo strumento di rilevazione utilizzato è stato un questionario messo a disposizione dell'utenza sul sito dell'Istituto, nella sezione URP, e somministrato attraverso un'email a circa 800 utenti che usufruiscono o hanno usufruito dei servizi dell'Istituto. L'indagine di Customer Satisfaction è rimasta aperta fino al 31/12/2021. Successivamente sono stati visualizzati i dati raccolti, elaborati e analizzati in una relazione che è stata pubblicata sul sito web istituzionale dell'Istituto. |      |                    |                                |
| STRUTTURA COINVOLTA   | Struttura Qualità  |      |                    |                                |

| AREA QUALITA' E SICUREZZA  |   |      |   |        |
|--|---|------|---|--------|
| Obiettivo strategico   | Obiettivo operativo   | peso | Indicatore  | Target |
| PROMOZIONE ATTIVITA' IN TEMA DI SICUREZZA E BIOCONTENIMENTO DEI LABORATORI | Interventi di manutenzione straordinaria del plesso, riqualificazione degli spazi esterni della sede di Putignano e miglioramento del servizio antincendio  | 10%  | Provvedimenti di affidamento incarico entro il 31/12/2022 | 100%   |
| DESCRIZIONE DEL RISULTATO E RIFERIMENTO                                    | E' stato affidato l'incarico di verificare la fattibilità per l'ampliamento degli spazi esistenti nella SDP di Putignano, oltre che per la riqualificazione degli spazi esterni è stato affidato con Delib.n.110 del 02/05/2022. Il progetto di massima, in osservanza dei vincoli esistenti, è stato consegnato ed è all'attenzione della Direzione Strategica. E' stato, altresì, affidato l'incarico per la progettazione del sistema antincendio della SDP di Putignano con Delib.n.372 del 28/12/2022 ed è in fase di realizzazione. |      |   |        |
| STRUTTURA COINVOLTA  | Amministrazione e Sezione di Putignano  |      |   |        |

| AREA QUALITA' E SICUREZZA  |  |      |                                   |        |
|--|--|------|-----------------------------------|--------|
| Obiettivo strategico   | Obiettivo operativo  | peso | Indicatore                        | Target |
| PROMOZIONE ATTIVITA' IN TEMA DI SICUREZZA E BIOCONTENIMENTO DEI LABORATORI | Pubblicazione del DVR  | 20%  | Pubblicazione entro il 31/08/2022 | 100%   |
| DESCRIZIONE DEL RISULTATO E RIFERIMENTO                                    | Nella prima fase del 2022 è stato elaborato e successivamente trasmesso a tutti i Dirigenti Responsabili di Struttura del Documento di valutazione del rischio dell'IZS della Puglia e Basilicata. La trasmissione è stata effettuata tramite protocollo informatico numero 13344 del 31/08/2022 |      |                                   |        |
| STRUTTURA COINVOLTA  | Qualità e sicurezza  |      |                                   |        |

| AREA QUALITA' E SICUREZZA  |  |      |                                   |        |
|--|--|------|-----------------------------------|--------|
| Obiettivo strategico   | Obiettivo operativo  | peso | Indicatore                        | Target |
| DIFFUSIONE DELLA CULTURA DELL'ETICA, DELLA LEGALITA' E SVILUPPO DI UN SISTEMA DI PREVENZIONE | Continuo aggiornamento sezione "Amministrazione Trasparente" Sito web  | 20%  | Completamento entro il 31/08/2022 | 100%   |
| DESCRIZIONE DEL RISULTATO E RIFERIMENTO  | E' stato effettuato il continuo aggiornamento della sezione "Amministrazione trasparente" del sito WEB Istituzionale aggiornando i dati e rispondendo alle esigenze del cliente, pubblicando tutta la documentazione che possa facilitare il rapporto con i clienti ed effettuando un continuo monitoraggio sui dati da pubblicare con gli uffici. L'aggiornamento della sezione "Amministrazione Trasparente" è stato effettuato dal Responsabile della Trasparenza in data 09/03/2022 come riscontrato dalla nota di trasmissione degli esiti di cui al prot.n.3958 di pari data. Successivamente tale l'attività è stata verificata dal NDV attraverso la redazione della relazione di funzionamento complessivo del sistema di valutazione, trasparenza e dei controlli interni pervenuta con nota prot. 18141/2022. |      |                                   |        |
| STRUTTURA COINVOLTA  | Responsabile del settore   |      |                                   |        |

---

## 2.2 ANALISI DEL CONTESTO E DELLE RISORSE

Un'analisi, se pur sommaria, del contesto esterno di riferimento dell'Istituto permette una migliore interpretazione dei dati relativi all'Ente. L'Istituto, ente sanitario di diritto pubblico, svolge la propria attività per lo Stato, per le Regioni Puglia e Basilicata e per le Aziende Sanitarie Locali esistenti nel territorio delle due Regioni, garantendo le proprie prestazioni e la collaborazione tecnico scientifica in materia di sanità pubblica veterinaria e sicurezza alimentare. L'Istituto promuove e definisce rapporti di collaborazione, con enti esterni, al fine di promuovere, sviluppare e realizzare attività tese al miglioramento dei servizi erogati, alla realizzazione di nuove metodologie e tecnologie favorendo ed erogando servizi e prestazioni.

La sede legale dell'IZSPB è situata a Foggia, in via Manfredonia n. 20. Le strutture territoriali delle due Regioni Puglia e Basilicata sono situate a Putignano (BA), Torre S. Susanna (BR), Campi Salentina (LE), Taranto, Matera e Tito Scalo (PZ). Il funzionamento dell'Istituto è disciplinato dallo Statuto approvato dal Consiglio di Amministrazione con Deliberazione n. 6 del 04/05/2015 ed approvato dalla Regione Puglia con Deliberazione n. 1654 del 29/05/2015.

### 2.2.1 RISORSE UMANE

#### Risorse umane

Terminata la fase del riordino, il 2022 è stato l'anno della ripartenza con l'assunzione di n.2 Dirigenti Veterinari e l'avvio del concorso per n.2 Dirigenti amministrativi. Nel 2022 sono state in parte completate le assunzioni previste nel piano assunzionale del medesimo anno pervenendo finalmente anche al reclutamento dei primi dirigenti nel ruolo amministrativo. Si riporta di seguito la tabella sullo stato dell'arte del personale che opera presso l'IZSPB.

Tabella 1. Stato dell'arte del personale al 31.12.2022

| ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE DELLA PUGLIA E DELLA BASILICATA:<br>STATO DEL PERSONALE AL 31 DICEMBRE 2022 |             |        |               |               |
|---|-------------|--------|---------------|---------------|
| PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO   | UOMINI      | DONNE  | TOTALE UNITA' |               |
| RUOLO DIRIGENTE   | 13          | 16     | 29            |               |
| RUOLO COMPARTO  | 53          | 85     | 138           |               |
| TOTALE  | 66          | 101    | 167           |               |
| PERSONALE A TEMPO DETERMINATO   | UOMINI      | DONNE  | TOTALE UNITA' |               |
| DIRIGENTE   | 5           | 6      | 11            |               |
| COMPARTO  | 5           | 8      | 13            |               |
| TOTALE  | 10          | 14     | 24            |               |
| PERSONALE RICERCATORI<br>E SUPPORTO ALLA RICERCA  | RICERCATORI | UOMINI | DONNE         | TOTALE UNITA' |
| RICERCATORI   | 3           | 10     | 13            |               |
| COLL. PROF. DI RICERCA SANITARIA  | 6           | 13     | 19            |               |
| TOTALE  | 9           | 23     | 32            |               |

Nonostante la grave carenza di personale, soprattutto nel settore amministrativo, l'IZSPB ha rispettato i termini di legge per il pagamento dei propri fornitori, ha continuato ad intervenire sul processo di semplificazione delle procedure amministrative

## 2.2.2 RISORSE FINANZIARIE

Il Bilancio economico di previsione anno 2022, di seguito illustrato, è stato approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 5/2022:

**BILANCIO DI PREVISIONE 2022**  
**CONTO ECONOMICO**

| SCHEMA DI BILANCIO<br><i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013 G.U. n. 88 del 15/04/13</i>            | <i>Importi: Euro</i>       |                               |                      |              |
|---|----------------------------|-------------------------------|----------------------|--------------|
|   | Anno<br>2022<br>Previsione | Preconsuntivo<br>Anno<br>2021 | VARIAZIONE 2022/2023 |              |
|   |                            |                               | Importo              | %            |
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>   |                            |                               |                      |              |
| 1) Contributi in c/esercizio  |                            |                               |                      |              |
| a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale                 | 24.066.699                 | 24.389.962                    | -323.263             | -1,33%       |
| b) Contributi in c/esercizio - extra fondo  | 21.001.699                 | 21.001.699                    | -                    | 0,00%        |
| 1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati   | 565.000                    | 565.000                       | -                    | 0,00%        |
| 2) Contrib. da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiunt. da bilancio a titolo di copert.LEA |                            |                               | -                    | -            |
| 3) Contrib. da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiunt. da bilancio copert.extra LEA       |                            |                               | -                    | -            |
| 4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro   |                            |                               | -                    | -            |
| 5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)  | 100.000                    | 100.000                       | -                    | 0,00%        |
| 6) Contributi da altri soggetti pubblici  | 465.000                    | 465.000                       | -                    | 0,00%        |
| c) Contributi in c/esercizio - per ricerca  | 2.500.000                  | 2.823.263                     | -323.263             | -11,45%      |
| 1) da Ministero della Salute per ricerca corrente   | 2.300.000                  | 2.396.263                     | -96.263              | -4,02%       |
| 2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata  | 100.000                    | 100.000                       | -                    | 0,00%        |
| 3) da Regione e altri soggetti pubblici   | 100.000                    | 327.000                       | -227.000             | -69,42%      |
| 4) da privati   |                            |                               | -                    | -            |
| d) Contributi in c/esercizio - da privati   | -                          | -                             | -                    | -            |
| 2) Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti                                     | -                          | -                             | -                    | -            |
| 3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti                    | 2.200.000                  | 1.850.000                     | 350.000              | 18,92%       |
| 4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria                              | 932.000                    | 932.000                       | -                    | 0,00%        |
| a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche                   | 910.000                    | 910.000                       | -                    | 0,00%        |
| b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia                                      |                            |                               | -                    | -            |
| c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie- altro   | 22.000                     | 22.000                        | -                    | 0,00%        |
| 5) Concorsi, recuperi e rimborsi  | 60.000                     | 60.000                        | -                    | 0,00%        |
| 6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)                                      |                            |                               | -                    | -            |
| 7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio   | 800.000                    | 800.000                       | -                    | 0,00%        |
| 8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni   |                            |                               | -                    | -            |
| 9) Altri ricavi e proventi  | 743.600                    | 759.000                       | -15.400              | -2,03%       |
| <b>Totale A)</b>  | <b>28.802.299</b>          | <b>28.790.962</b>             | <b>11.337</b>        | <b>0,04%</b> |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>  |                            |                               |                      |              |
| 1) Acquisti di beni   |                            |                               |                      |              |
| a) Acquisti di beni sanitari  | 2.051.150                  | 1.975.100                     | 76.050               | 3,9%         |
| b) Acquisti di beni non sanitari  | 1.786.150                  | 1.732.100                     | 54.050               | 3,1%         |
| 2) Acquisti di servizi sanitari   | 265.000                    | 243.000                       | 22.000               | 9,1%         |
| a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base  | 1.488.000                  | 1.416.000                     | 72.000               | 5,1%         |
| b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica  |                            |                               | -                    | -            |
| c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale                              |                            |                               | -                    | -            |
| d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa  |                            |                               | -                    | -            |
| e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa  |                            |                               | -                    | -            |
| f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica  |                            |                               | -                    | -            |
| g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera  |                            |                               | -                    | -            |
| h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                                  |                            |                               | -                    | -            |
| i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F   |                            |                               | -                    | -            |
| j) Acquisti prestazioni termali in convenzione  |                            |                               | -                    | -            |
| k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario  |                            |                               | -                    | -            |
| l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria   |                            |                               | -                    | -            |
| m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)                                   |                            |                               | -                    | -            |
| n) Rimborso assegni e contributi sanitari   |                            |                               | -                    | -            |
| o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie       | 1.463.000                  | 1.391.000                     | 72.000               | 5,2%         |
| p) Altri servizi sanitari e sociosanitarli a rilevanza sanitaria  | 25.000                     | 25.000                        | -                    | 0,0%         |
| 3) Acquisti di servizi non sanitari   | 25.000                     | 25.000                        | -                    | 0,0%         |
| a) Servizi non sanitari   | 2.931.373                  | 2.672.900                     | 258.473              | 9,7%         |
| b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie                    | 323.400                    | 246.400                       | 77.000               | 31,3%        |
| c) Formazione   | 25.000                     | 25.000                        | -                    | 0,0%         |
| 4) Manutenzione e riparazione   | 930.000                    | 720.000                       | 210.000              | 29,2%        |
| 5) Godimento di beni di terzi   | 53.000                     | 53.000                        | -                    | 0,0%         |
| 6) Costi del personale  | 14.152.000                 | 10.950.000                    | 3.202.000            | 29,2%        |
| a) Personale dirigente medico   | 3.440.000                  | 2.309.000                     | 1.131.000            | 49,0%        |
| b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico   | 1.075.000                  | 850.000                       | 225.000              | 26,5%        |
| c) Personale comparto ruolo sanitario   | 4.424.000                  | 4.015.000                     | 409.000              | 10,2%        |
| d) Personale dirigente altri ruoli  | 565.000                    | -                             | 565.000              | -            |
| e) Personale comparto altri ruoli   | 4.648.000                  | 3.776.000                     | 872.000              | 23,1%        |
| 7) Oneri diversi di gestione  | 770.000                    | 760.000                       | 10.000               | 1,3%         |
| 8) Ammortamenti   | 1.967.776                  | 1.885.000                     | 82.776               | 4,4%         |
| a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali  | 100.000                    | 80.000                        | 20.000               | 25,0%        |
| b) Ammortamenti dei fabbricati  | 600.000                    | 550.000                       | 50.000               | 9,1%         |
| c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali  | 1.267.776                  | 1.255.000                     | 12.776               | 1,0%         |
| 9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti  |                            |                               | -                    | -            |
| 10) Variazione delle rimanenze  | -                          | -                             | -                    | -            |
| a) Variazione delle rimanenze sanitarie   | -                          | -                             | -                    | -            |
| b) Variazione delle rimanenze non sanitarie   | -                          | -                             | -                    | -            |
| 11) Accantonamenti  | 3.270.000                  | 3.546.577                     | -276.577             | -7,8%        |
| a) Accantonamenti per rischi  | 10.000                     | 10.000                        | -                    | 0,0%         |

|   |                   |                   |                   |                |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|
| b) Accantonamenti per premio operosità                                      |                   |                   | -                 | -              |
| c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati            | 3.050.000         | 3.335.326         | -285.326          | -8,6%          |
| d) Altri accantonamenti   | 210.000           | 201.251           | 8.749             | 4,3%           |
| <b>Totale B)</b>  | <b>27.613.299</b> | <b>23.978.577</b> | <b>3.634.722</b>  | <b>13,16%</b>  |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                 | <b>1.189.000</b>  | <b>4.812.385</b>  | <b>-3.623.385</b> | <b>-75,29%</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                       |                   |                   |                   |                |
| 1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari                            | -19.000           | -24.000           | 5.000             | -20,8%         |
| 2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari                              | 1.000             | 1.000             | -                 | 0,0%           |
| <b>Totale C)</b>  | <b>-20.000</b>    | <b>-25.000</b>    | <b>5.000</b>      | <b>-20,0%</b>  |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                     |                   |                   |                   |                |
| 1) Rivalutazioni  | -                 | -                 | -                 | -              |
| 2) Svalutazioni   | -                 | -                 | -                 | -              |
| <b>Totale D)</b>  | <b>-</b>          | <b>-</b>          | <b>-</b>          | <b>-</b>       |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                     |                   |                   |                   |                |
| 1) Proventi straordinari  | -                 | -89.000           | 89.000            | -100,0%        |
| a) Plusvalenze  | -                 | 13.000            | -13.000           | -100,0%        |
| b) Altri proventi straordinari  | -                 | -                 | -                 | -              |
| 2) Oneri straordinari   | -                 | 13.000            | -13.000           | -100,0%        |
| a) Minusvalenze   | -                 | 102.000           | -102.000          | -100,0%        |
| b) Altri oneri straordinari   | -                 | 102.000           | -102.000          | -100,0%        |
| <b>Totale E)</b>  | <b>-</b>          | <b>-89.000</b>    | <b>89.000</b>     | <b>-100,0%</b> |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A+B+C+D+E)</b>                            | <b>1.170.000</b>  | <b>4.699.385</b>  | <b>-3.529.385</b> | <b>-75,17%</b> |
| <b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>                                |                   |                   |                   |                |
| 1) IRAP   | 1.170.000         | 946.500           | 223.500           | 23,6%          |
| a) IRAP relativa a personale dipendente                                     | 1.070.000         | 846.500           | 223.500           | 26,4%          |
| b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente | 930.000           | 720.000           | 210.000           | 29,2%          |
| c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)            | 140.000           | 125.000           | 15.000            | 12,0%          |
| d) IRAP relativa ad attività commerciali                                    | -                 | 1.500             | -1.500            | -100,0%        |
| 2) IRES   | 50.000            | 50.000            | -                 | 0,0%           |
| 3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)             | 50.000            | 50.000            | -                 | 0,0%           |
| <b>Totale Y)</b>  | <b>1.170.000</b>  | <b>946.500</b>    | <b>223.500</b>    | <b>23,6%</b>   |
| <b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>                                       | <b>-</b>          | <b>3.752.885</b>  | <b>-3.752.885</b> | <b>-100,0%</b> |

**BILANCIO DI ESERCIZIO 2022**  
**CONTO ECONOMICO**

| SCHEMA DI BILANCIO<br><i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013 G.U. n. 88 del 15/04/13</i>                                | Anno<br>2022      | Anno<br>2021      | VARIAZIONE 2022/2021 |             |
|---|-------------------|-------------------|----------------------|-------------|
|   |                   |                   | Importo              | %           |
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>   |                   |                   |                      |             |
| 1) Contributi in c/esercizio  | 25.781.635        | 25.012.956        | 768.679              | 3,1%        |
| a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale                                     | 22.605.879        | 21.460.645        | 1.145.234            | 5,3%        |
| b) Contributi in c/esercizio - extra fondo  | 661.025           | 517.349           | 143.676              | 27,8%       |
| 1) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati</i>  | -                 | -                 | -                    | -           |
| 2) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA</i>       | -                 | -                 | -                    | -           |
| 3) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA</i> | -                 | -                 | -                    | -           |
| 4) <i>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro</i>  | -                 | -                 | -                    | -           |
| 5) <i>Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)</i>   | 52.917            | 96.901            | -43.984              | -45,4%      |
| 6) <i>Contributi da altri soggetti pubblici</i>   | 608.108           | 420.448           | 187.660              | 44,6%       |
| c) Contributi in c/esercizio - per ricerca  | 2.514.731         | 3.034.962         | -520.231             | -17,1%      |
| 1) <i>da Ministero della Salute per ricerca corrente</i>  | 2.484.051         | 2.419.663         | 64.388               | 2,7%        |
| 2) <i>da Ministero della Salute per ricerca finalizzata</i>   | 0                 | 54.851            | -54.851              | -100,0%     |
| 3) <i>da Regione e altri soggetti pubblici</i>  | 30.680            | 560.448           | -529.768             | -94,5%      |
| 4) <i>da privati</i>  | -                 | -                 | -                    | -           |
| d) Contributi in c/esercizio - da privati   | -                 | -                 | -                    | -           |
| 2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti  | -                 | -                 | -                    | -           |
| 3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti  | 2.906.006         | 2.525.230         | 380.776              | 15,1%       |
| 4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria  | 589.925           | 747.538           | -157.613             | -21,1%      |
| a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche                                       | 564.190           | 707.709           | -143.519             | -20,3%      |
| b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia  | -                 | -                 | -                    | -           |
| c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie- altro   | 25.735            | 39.829            | -14.094              | -35,4%      |
| 5) Concorsi, recuperi e rimborsi  | 94.283            | 87.169            | 7.114                | 8,2%        |
| 6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)  | -                 | -                 | -                    | -           |
| 7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio   | 450.708           | 616.450           | -165.742             | -26,9%      |
| 8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni   | -                 | -                 | -                    | -           |
| 9) Altri ricavi e proventi  | 839.153           | 1.091.169         | -252.016             | -23,1%      |
| <b>Totale A)</b>  | <b>30.661.710</b> | <b>30.080.512</b> | <b>581.198</b>       | <b>1,9%</b> |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>  |                   |                   |                      |             |
| 1) Acquisti di beni   | 1.781.419         | 1.958.300         | -176.881             | -9,0%       |
| a) Acquisti di beni sanitari  | 1.609.064         | 1.754.822         | -145.758             | -8,3%       |
| b) Acquisti di beni non sanitari  | 172.355           | 203.478           | -31.123              | -15,3%      |
| 2) Acquisti di servizi sanitari   | 807.757           | 1.295.543         | -487.786             | -37,7%      |
| a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base  | -                 | -                 | -                    | -           |
| b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica  | -                 | -                 | -                    | -           |
| c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale  | -                 | -                 | -                    | -           |
| d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa  | -                 | -                 | -                    | -           |
| e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa  | -                 | -                 | -                    | -           |
| f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica  | -                 | -                 | -                    | -           |
| g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera  | -                 | -                 | -                    | -           |
| h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale   | -                 | -                 | -                    | -           |
| i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F   | -                 | -                 | -                    | -           |
| j) Acquisti prestazioni termali in convenzione  | -                 | -                 | -                    | -           |
| k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario  | -                 | -                 | -                    | -           |
| l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria   | -                 | -                 | -                    | -           |
| m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)   | -                 | -                 | -                    | -           |
| n) Rimborso assegni e contributi sanitari   | -                 | -                 | -                    | -           |
| o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie                           | 783.243           | 1.271.587         | -488.344             | -38,4%      |
| p) Altri servizi sanitari e sociosanitarie a rilevanza sanitaria  | 24.514            | 23.956            | 558                  | 2,3%        |
| q) Costi per differenziare Tariffe TUC  | -                 | -                 | -                    | -           |
| 3) Acquisti di servizi non sanitari   | 3.435.109         | 2.807.982         | 627.127              | 22,3%       |
| a) Servizi non sanitari   | 3.109.498         | 2.552.157         | 557.341              | 21,8%       |
| b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie  | 308.192           | 246.150           | 62.042               | 25,2%       |
| c) Formazione   | 17.419            | 9.675             | 7.744                | 80,0%       |

| SCHEMA DI BILANCIO<br>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013 G.U. n. 88 del 15/04/13 | Anno<br>2022      | Anno<br>2021      | VARIAZIONE 2022/2021 |               |
|---|-------------------|-------------------|----------------------|---------------|
|   |                   |                   | Importo              | %             |
| 4) Manutenzione e riparazione   | 775.975           | 683.429           | 92.546               | 13,5%         |
| 5) Godimento di beni di terzi   | 101.859           | 96.247            | 5.612                | 5,8%          |
| 6) Costi del personale  | 11.207.666        | 10.447.867        | 759.799              | 7,3%          |
| a) Personale dirigente medico   | 2.101.528         | 2.620.986         | -519.458             | -19,8%        |
| b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico                                     | 781.952           | 810.130           | -28.178              | -3,5%         |
| c) Personale comparto ruolo sanitario   | 5.659.851         | 4.441.326         | 1.218.525            | 27,4%         |
| d) Personale dirigente altri ruoli  | 136.834           | 11.955            | 124.879              | 1044,6%       |
| e) Personale comparto altri ruoli   | 2.527.501         | 2.563.470         | -35.969              | -1,4%         |
| 7) Oneri diversi di gestione  | 617.943           | 614.212           | 3.731                | 0,6%          |
| 8) Ammortamenti   | 1.574.352         | 1.766.660         | -192.308             | -10,9%        |
| a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali  | 43.634            | 40.058            | 3.576                | 8,9%          |
| b) Ammortamenti dei fabbricati  | 503.259           | 503.259           | -                    | 0,0%          |
| c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali                                | 1.027.459         | 1.223.343         | -195.884             | -16,0%        |
| 9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti                                  |                   |                   |                      |               |
| 10) Variazione delle rimanenze  | 3.187             | -44.114           | 47.301               | -107,2%       |
| a) Variazione delle rimanenze sanitarie   | 4.164             | -50.319           | 54.483               | -108,3%       |
| b) Variazione delle rimanenze non sanitarie   | -977              | 6.205             | -7.182               | -115,7%       |
| 11) Accantonamenti  | 3.164.072         | 3.604.442         | -440.370             | -12,2%        |
| a) Accantonamenti per rischi  | 12.322            | 12.107            | 215                  | 1,8%          |
| b) Accantonamenti per premio operosità  | -                 | -                 | -                    | -             |
| c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati                      | 2.975.792         | 3.385.883         | -410.091             | -12,1%        |
| d) Altri accantonamenti   | 175.958           | 206.452           | -30.494              | -14,8%        |
| <b>Totale B)</b>  | <b>23.469.339</b> | <b>23.230.568</b> | <b>238.771</b>       | <b>1,0%</b>   |
|   |                   |                   |                      |               |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                           | <b>7.192.371</b>  | <b>6.849.945</b>  | <b>342.426</b>       | <b>5,0%</b>   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>   |                   |                   |                      |               |
| 1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari                                      | -                 | -                 | -                    | -             |
| 2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari  | -17.149           | -17.640           | 491                  | -2,8%         |
| <b>Totale C)</b>  | <b>-17.149</b>    | <b>-17.640</b>    | <b>491</b>           | <b>-2,8%</b>  |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                               |                   |                   |                      |               |
| 1) Rivalutazioni  | -                 | -                 | -                    | -             |
| 2) Svalutazioni   | -                 | -                 | -                    | -             |
| <b>Totale D)</b>  | <b>-</b>          | <b>-</b>          | <b>-</b>             | <b>-</b>      |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>   |                   |                   |                      |               |
| 1) Proventi straordinari  | 21.933            | 43.118            | -21.185              | -49,1%        |
| a) Plusvalenze  |                   |                   | -                    | -             |
| b) Altri proventi straordinari  | 21.933            | 43.118            | -21.185              | -49,1%        |
| 2) Oneri straordinari   | -554.655          | -307.604          | -247.051             | 80,3%         |
| a) Minusvalenze   | -                 | -                 | -                    | -             |
| b) Altri oneri straordinari   | -554.655          | -307.604          | -247.051             | 80,3%         |
| <b>Totale E)</b>  | <b>-532.722</b>   | <b>-264.486</b>   | <b>-268.236</b>      | <b>101,4%</b> |
|   |                   |                   |                      |               |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>                                      | <b>6.642.500</b>  | <b>6.567.820</b>  | <b>74.680</b>        | <b>1,1%</b>   |
| <b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>  |                   |                   |                      |               |
| 1) IRAP   | 820.894           | 796.243           | 24.651               | 3,1%          |
| a) IRAP relativa a personale dipendente   | 735.368           | 681.848           | 53.520               | 7,8%          |
| b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente           | 84.679            | 114.174           | -29.495              | -25,8%        |
| c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)                      | 847               | 221               | 626                  | 283,3%        |
| d) IRAP relativa ad attività commerciali  | -                 | -                 | -                    | -             |
| 2) IRES   | -                 | -                 | -                    | -             |
| 3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)                       | -                 | -                 | -                    | -             |
| <b>Totale Y)</b>  | <b>820.894</b>    | <b>796.243</b>    | <b>24.651</b>        | <b>3,1%</b>   |
| <b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>   | <b>5.821.606</b>  | <b>5.771.577</b>  | <b>50.029</b>        | <b>0,9%</b>   |

## 2.3 MISURAZIONE E VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA E INDIVIDUALE

Con deliberazione n.4 del 27/04/2022 il Consiglio di Amministrazione -CDA, approvava il Piano triennale delle Performance, successivamente rimodulato con delibera n. 13 del 12/10/2022 da parte del medesimo Organo Consiliare e contenente i seguenti indirizzi strategici ed operativi:

### AREA ECONOMICO FINANZIARIA

| Obiettivi strategici  | Indirizzi operativi   |
|---|---|
| Salvaguardia equilibri di Bilancio                                    | Monitorare e verificare gli equilibri generali di bilancio  |
| Ottimizzazione della performance organizzativa e funzionale dell'Ente | Semplificare le procedure amministrative e potenziare i servizi informatici di supporto   |
| Gestione efficace ed efficiente delle risorse                         | Massimizzare la redditività dei beni immobili mediante riconnessione inventariale, controllo ed ottimizzazione della destinazione d'uso |

### AREA STRATEGICO- DIREZIONALE

| Obiettivi strategici   | Indirizzi operativi   |
|--|---|
| Riorganizzazione dell'istituto   | Adottare il nuovo Regolamento per l'ordinamento interno dei servizi e per la relativa dotazione organica                  |
| Superamento del precariato e potenziamento dell'organico in servizio.          | Incrementare il personale strutturato   |
| Razionalizzazione delle risorse umane e strumentali ed innovazione tecnologica | Ridistribuire e razionalizzare le attività tra le sezioni territoriali evitando duplicazioni e sovrapposizioni            |
|  | Investire nell'innovazione tecnologica in settori individuati come strategici e prioritari nel campo della ricerca        |
|  | Investire nell'edilizia sanitaria con allestimento di nuovi laboratori o ristrutturazione/adeguamento di quelli esistenti |
|  | Verificare ed adeguare i sistemi di biosicurezza  |

### AREA TECNICO-SANITARIA

| <b>Obiettivi strategici</b>  | <b>Indirizzi operativi</b>   |
|--|--|
| Potenziamento delle attività diagnostiche di supporto al territorio e in relazione ai nuovi scenari epidemiologici | Incrementare le attività diagnostiche istituzionali in relazione alle esigenze sanitarie del territorio e alle problematiche emergenti |
| Promozione della visibilità scientifica e competitività dell'Istituto a livello nazionale ed internazionale        | Migliorare la qualità della ricerca  |
|  | Incrementare gli accordi di collaborazione internazionale  |

### AREA FORMAZIONE

| <b>Obiettivi strategici</b>   | <b>Indirizzi operativi</b>                                     |
|---|--|
| Promozione delle attività formative in materia di sicurezza alimentare, sanità pubblica veterinaria e controlli ufficiali | Potenziare l'offerta formativa tecnico-scientifica (ECM e non) |

### AREA QUALITA' E SICUREZZA

| <b>Obiettivi strategici</b>  | <b>Indirizzi operativi</b>   |
|--|--|
| Miglioramento del sistema qualità dell'Ente e dei servizi resi all'utenza                    | Riqualificare le prestazioni offerte all'utenza<br>Raccogliere le esigenze dell'utenza ed il grado di soddisfazione al fine di migliorare i servizi offerti                            |
| Promozione delle attività in tema di Sicurezza e Biocontrollo dei laboratori.                | Garantire la formazione prevista dalla normativa in materia di sicurezza e qualità   |
| Diffusione della cultura dell'etica e della legalità e sviluppo di un sistema di prevenzione | Formazione e sensibilizzazione del personale sui temi dell'etica e della legalità<br>Adozione misure previste dalla normativa in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione |

#### 2.3.1 INDIRIZZI OPERATIVI E DECLINAZIONE ALLE STRUTTURE

Non tutti gli indirizzi operativi sono stati declinati alle Strutture dell'Ente sotto forma di obiettivi operativi ma solo quelli che rientrano nelle attività istituzionali di propria competenza. L'attribuzione degli obiettivi operativi 2022 è avvenuta a seguito di una mediazione tra Direzione Generale e Dirigenti Responsabili di Struttura. Il resto degli

---

obiettivi strategici e indirizzi operativi sono stati presi in carico dalla Direzione Generale e i risultati vengono descritti nella relazione finale riguardante il grado di raggiungimento degli stessi e che sarà oggetto di verifica e valutazione da parte del Consiglio di Amministrazione. Nell'allegato 1 della presente relazione sono illustrate tutte le schede obiettivo negoziate per l'anno 2021 con la Dirigenza ed assegnate a ciascuna struttura come risulta dall'apposito verbale interno relativo all' anno 2021 redatto in sede di negoziazione e tenuto agli atti della STP. Le stesse contengono gli indirizzi operativi e la declinazione degli obiettivi strategici di cui al precedente paragrafo.

### 2.3.2 AREA ECONOMICA FINANZIARIA

Nella parte relativa alla descrizione dettagliata degli obiettivi sono elencati gli obiettivi e i rispettivi risultati. Il Bilancio di previsione e quello consuntivo sono stati redatti nei tempi di legge e hanno entrambi avuto il parere favorevole del Collegio dei Revisori.

L'IZSPB ha rispettato i termini di legge per il pagamento dei propri fornitori, ha emanato n. 1141 determini dirigenziali e n. 348 delibere nell'anno 2022. Tutti questi provvedimenti sono sempre stati integralmente pubblicati sull'albo pretorio in formato aperto, scaricabile e quindi pienamente accessibile da chiunque senza necessità di alcuna autocertificazione. La pubblicazione è sempre avvenuta corredando ai provvedimenti stessi, tutti gli allegati che lo hanno generato, anch'essi liberamente visionabili e scaricabili, superando la grave carenza informativa rilevata dalla Direzione sin dal suo insediamento (prot. 16685 del 14.09.2015) e dando, in tal modo, al di là dei formalismi, effettiva e compiuta attuazione ai superiori principi di trasparenza e conoscibilità dell'operato dell'Ente, mediante un accesso pressoché completo a tutti gli atti dispositivi assunti coi sopracitati provvedimenti.

## 2.3.3 AREA TECNICO SANITARIA

### ✓ Attività in sicurezza alimentare

Nel 2022 il totale delle analisi prodotte in questo settore è stato di 73.738 con un leggero incremento rispetto al 2021 e di quasi il 24% in più rispetto al 2019 quando le prove in questo settore erano state 49.515. Questo incremento è dovuto essenzialmente alla maggiore attenzione delle autorità sanitarie in tema salubrità degli alimenti per la tutela della salute del cittadino.

Tabella 2 – Attività analitica dell'IZSPB in tema di sicurezza alimentare svolta nel 2022

| Sicurezza alimentare 2022   | chimico-tossicologico |                | microbiologia parassitologico |                | totale numero campioni | totale analisi |
|---|-----------------------|----------------|-------------------------------|----------------|------------------------|----------------|
|   | numero campioni       | numero analisi | numero campioni               | numero analisi |                        |                |
| Controlli dei NAS   | 61                    | 857            | 21                            | 180            | 82                     | 1.037          |
| Controlli per altri IIZZSS/laboratori   | 420                   | 1.377          |                               |                | 420                    | 1.377          |
| Controllo aree raccolta molluschi/monitoraggio e classificazione acque                                | 315                   | 6.928          | 260                           | 518            | 575                    | 7.446          |
| Convenzioni/prove a pagamento   | 32                    | 81             | 3122                          | 3248           | 3.154                  | 3.329          |
| Monitoraggio ambientale, progetto 'Io sono Lucano'  | 15                    | 720            |                               |                | 15                     | 720            |
| Piano Controllo Trichine - Puglia   |                       |                | 462                           | 539            | 462                    | 539            |
| Piano Controllo Trichine - Basilicata   |                       |                | 766                           | 813            | 766                    | 813            |
| Piano Fitofarmaci   | 282                   | 11.083         |                               |                | 282                    | 11.083         |
| Piano Nazionale Additivi  | 65                    | 156            |                               |                | 65                     | 156            |
| Piano Nazionale Alimentazione Animale   | 415                   | 2.430          | 128                           | 526            | 543                    | 2.956          |
| Piano Nazionale Alimenti e Bevande  | 607                   | 6.867          | 2301                          | 19433          | 2.908                  | 26.300         |
| Piano Nazionale Micotossine   | 96                    | 139            |                               |                | 96                     | 139            |
| Piano Nazionale Monitoraggio Contaminanti di origine Ambientale e Industriale nei Prodotti Alimentari | 32                    | 244            |                               |                | 32                     | 244            |
| Piano Nazionale OGM Alimenti  |                       |                | 16                            | 119            | 16                     | 119            |
| Piano Nazionale Radiazioni ionizzanti   | 44                    | 44             |                               |                | 44                     | 44             |
| Piano Nazionale Residui   | 692                   | 3.398          |                               |                | 692                    | 3.398          |
| Programma di Monitoraggio Diossine, PCB - ASL Taranto   | 148                   | 6.858          |                               |                | 148                    | 6.858          |
| Sospetto veleno/avvelenamenti   | 154                   | 1.588          |                               |                | 154                    | 1.588          |
| Uffici periferici del Ministero della Salute  | 388                   | 3.243          | 33                            | 196            | 421                    | 3.439          |
| Altro   | 236                   | 1.732          | 142                           | 421            | 378                    | 2.153          |
| <b>Totale</b>   | <b>4.002</b>          | <b>47.745</b>  | <b>7251</b>                   | <b>25993</b>   | <b>11.253</b>          | <b>73.738</b>  |

Tabella 3 – Attività analitica dell'IZSPB in tema di sicurezza alimentare svolta nel 2021

| Sicurezza alimentare 2021  | chimico-tossicologico |                | microbiologia parassitologico |                | totale numero campioni | totale analisi |
|--|-----------------------|----------------|-------------------------------|----------------|------------------------|----------------|
|  | numero campioni       | numero analisi | numero campioni               | numero analisi |                        |                |
| Controlli degli USMAF  | 48                    | 326            |                               |                | 48                     | 326            |
| Controlli dei PIF  | 140                   | 1.162          | 2                             | 8              | 142                    | 1.170          |
| Controlli per altri IZZSS/laboratori   | 394                   | 1.356          |                               |                | 394                    | 1.356          |
| Controlli dei NAS  | 87                    | 1.067          | 13                            | 51             | 100                    | 1.118          |
| Controllo aree raccolta<br>molluschi/monitoraggio e classificazione<br>acque | 431                   | 6.044          | 348                           | 700            | 779                    | 6.744          |
| Controllo degli UVAC   | 339                   | 2.002          | 91                            | 105            | 430                    | 2.107          |
| Convenzioni/prove a pagamento  | 276                   | 1.642          | 3.500                         | 3.676          | 3.776                  | 5.318          |
| Monitoraggio ambientale, progetto 'Io sono<br>Lucano'                        | 16                    | 768            |                               |                | 16                     | 768            |
| Programma di Monitoraggio Diossine, PCB -<br>ASL Taranto                     | 157                   | 7.193          |                               |                | 157                    | 7.193          |
| Piano Nazionale Alimenti e Bevande   | 613                   | 6.531          | 2.128                         | 6.009          | 2.741                  | 12.540         |
| Piano Controllo Trichine - Basilicata  |                       |                | 1.126                         | 1.127          | 1.126                  | 1.127          |
| Piano Controllo Trichine - Puglia  |                       |                | 131                           | 137            | 131                    | 137            |
| Piano Fitofarmaci  | 284                   | 15.429         |                               |                | 284                    | 15.429         |
| Piano Irradiati  | 34                    | 34             |                               |                | 34                     | 34             |
| Piano Nazionale Additivi   | 63                    | 208            |                               |                | 63                     | 208            |
| Piano Nazionale Alimentazione Animale  | 402                   | 2.415          | 162                           | 815            | 564                    | 3.230          |
| Piano Nazionale Micotossine  | 90                    | 125            |                               |                | 90                     | 125            |
| Piano Nazionale Residui  | 730                   | 3.470          |                               |                | 730                    | 3.470          |
| Sospetto veleno/avvelenamenti  | 219                   | 2.371          |                               |                | 219                    | 2.371          |
| Altro  | 83                    | 317            | 80                            | 110            | 163                    | 427            |
| <b>Totale</b>  | <b>4.406</b>          | <b>52.460</b>  | <b>7.581</b>                  | <b>12.738</b>  | <b>11.987</b>          | <b>65.198</b>  |

✓ Attività diagnostica in sanità animale

L'attività in questo settore relativo all'anno 2022 ha evidenziato il trend in crescita già registrato nel 2021. Questo incremento è dovuto in gran parte alla ripresa delle attività dopo la fase critica della prima ondata della pandemia. Il dato è molto lusinghiero in quanto indica un segno di fiducia del territorio nei confronti dei nostri servizi.

Tabella 4 - Attività analitica dell'IZSPB in tema di diagnostica in sanità animale volta nel 2022

| Sanità animale – DIAGNOSTICA 2022   | n. analisi |
|---|------------|
| Controlli per richieste AASSLL  | 3.997      |
| Controlli richieste privati/veterinari liberi professionisti/Altri                                  | 4.720      |
| O.M. 14/11/2006 - misure straordinarie di polizia veterinaria per Brucellosi, Tubercolosi e Leucosi | 602        |
| Per altri Enti  | 376        |
| Piani Pesti Suine   | 1.917      |
| Piani regionali monitoraggio selvatici  | 709        |
| Piani Salmonella Gallus gallus  | 355        |
| Piano Blue Tongue   | 803        |
| Piano Influenza Aviare  | 98         |
| Piano Nazionale Residui - Istologico  | 44         |
| Piano West Nile Disease   | 2.894      |
| Sospetto veleno/avvelenamenti O.M. 12/07/2019   | 1.184      |
| Piano selezione genetica  | 5.534      |
| Sorveglianza Epidemiologica delle TSE   | 4.194      |
|   | 27.427     |

Tabella 5 - Attività analitica dell'IZSPB in tema di diagnostica in sanità animale volta nel 2021

| Sanità animale - DIAGNOSTICA 2021   | n. analisi    |
|---|---------------|
| Controlli per richieste AASSLL  | 3.067         |
| Controlli richieste privati/veterinari liberi professionisti/Altri                                  | 3.268         |
| O.M. 14/11/2006 - misure straordinarie di polizia veterinaria per Brucellosi, Tubercolosi e Leucosi | 901           |
| Per altri Enti  | 292           |
| Piani Pesti Suine   | 743           |
| Piani regionali monitoraggio selvatici  | 1.319         |
| Piani Salmonella Gallus gallus  | 797           |
| Piano Blue Tongue   | 880           |
| Piano Influenza Aviare  | 178           |
| Piano West Nile Disease   | 3.882         |
| Sospetto veleno/avvelenamenti O.M. 12/07/2019   | 914           |
| Piano selezione genetica  | 5.100         |
| Sorveglianza Epidemiologica delle TSE   | 4.327         |
| <b>Totale</b>   | <b>25.668</b> |

✓ Attività di sierologia in sanità animale

I dati in questo settore confermano la flessione del numero di analisi già registrata nel 2021 e nel 2020. Anche se i dati indicano un calo della produzione, va sottolineato che il numero totale rimane comunque intorno al milione di test sierologici.

Tabella 6 – Analisi sierologiche in sanità animale effettuate nel 2022

| Sanità animale - ANALISI SIEROLOGICHE 2022          | n.analisi |
|---|-----------|
| Anemia Infettiva Equina (AIE): anticorpi            | 8.011     |
| Arterite Virale Equina (EVA): anticorpi             | 228       |
| Blue Tongue: anticorpi                              | 3.842     |
| Brucellosi: anticorpi                               | 799.715   |
| Chlamydiosi: anticorpi                              | 62        |
| Dirofilariosi Cardipolmonare: antigeni              | 2.235     |
| Ehrlichia canis: anticorpi                          | 4.204     |
| Febbre Q: anticorpi                                 | 124       |
| Francisella tularensis (Tularemia): anticorpi       | 98        |
| Influenza Aviare Tipo A: anticorpi                  | 45        |
| Leishmaniosi: anticorpi                             | 4.472     |
| Leptospirosi: anticorpi                             | 1.189     |
| Leucosi Bovina Enzootica (LEB): anticorpi           | 86.911    |
| Malattia di Aujeszky: anticorpi                     | 14.543    |
| Malattia di Schmallenberg: anticorpi                | 9         |
| Malattia Emorragica Virale (RHDV): anticorpi        | 74        |
| Malattia Vescicolare Suina (SVD): anticorpi         | 4         |
| Morbo Coitale Maligno: anticorpi                    | 254       |
| Morva: anticorpi                                    | 226       |
| Neospora: anticorpi                                 | 145       |
| Paratubercolosi: anticorpi                          | 288       |
| Peste Suina Africana (ASFV): anticorpi              | 2         |
| Peste Suina Classica (CSFV): anticorpi              | 5         |
| Pestivirus: anticorpi                               | 214       |
| Piroplasmosi-Babesia caballi: anticorpi             | 2         |
| Piroplasmosi-Theileria equi: anticorpi              | 2         |
| Rabbia: anticorpi                                   | 37        |
| Rickettsiosi-Rickettsia conori: anticorpi           | 39        |
| Rinotracheite Infettiva Bovina (IBR/IPV): anticorpi | 4.799     |
| Salmonellosi: anticorpi                             | 2         |

|   |     |
|---|-----|
| Sindrome della Lepre Bruna Europea (EBHSV): anticorpi | 50  |
| Toxoplasmosi: anticorpi                               | 26  |
| Tuberculosi: anticorpi                                | 194 |
| Virus Respiratorio Sinciziale Bovino: anticorpi       | 80  |
| Visna-Maedi/CAEV: anticorpi                           | 23  |
| West Nile Disease: anticorpi                          | 25  |

932.179

Tabella 7 – Analisi sierologiche in sanità animale eseguite nel 2021

| Sanità animale - ANALISI SIEROLOGICHE 2021 | n.analisi 2021 |
|--|----------------|
| Blue Tongue                                | 4.601          |
| Influenza aviare                           | 50             |
| Anemia Inettiva Equina                     | 8.649          |
| Malattia di Aujeszky                       | 13.797         |
| Arterite Virale Equina                     | 246            |
| Profilassi di Stato                        | 926.950        |
| Peste Suina Classica                       | 642            |
| Peste Suina Africana                       | 15             |
| West Nile Disease                          | 3              |
| animali d'affezione                        | 10.968         |
| animali da reddito                         | 11.904         |
| <b>Totale</b>                              | <b>977.825</b> |

✓ Altre attività diagnostiche

Per quanto riguarda le altre attività diagnostiche si evidenzia quasi un raddoppio del numero di campioni ma una forte riduzione delle analisi. In parte dovuto all'incremento delle prove nel settore lattiero caseario dovuto in gran parte al Progetto Valore finanziato dall'Assessorato all'Agricoltura della Regione Puglia che prevede un pannello di analisi molto più snello rispetto al passato.

Tabella 8 – Altre attività diagnostiche svolte nel 2022

| Altre attività diagnostiche                | n.campioni | n.analisi |
|--|------------|-----------|
| Piano Campionamenti Alimenti               | 104        | 104       |
| Per disposizione UVAC                      | 1          | 1         |
| Piano Nazionale Micotossine e Contaminanti | 4          | 4         |
| Qualità latte                              | 2884       | 24855     |
| Regolamento 853/2004                       | 82         | 200       |
|  | 3.075      | 25.164    |

Tabella 9 – Altre attività svolte nel 2021

| Altre attività diagnostiche                | n.campioni   | n.analisi     |
|--|--------------|---------------|
| Decreto ministeriale 185/1991              | 2            | 16            |
| Piano Campionamenti Alimenti               | 57           | 57            |
| PER DISPOSIZIONE UVAC                      | 3            | 3             |
| Piano Nazionale Micotossine e Contaminanti | 13           | 13            |
| QUALITA' LATTE                             | 1.702        | 91.934        |
| Regolamento 853/2004                       | 75           | 144           |
| <b>Totale</b>                              | <b>1.852</b> | <b>92.167</b> |

✓ Attività di contrasto alla pandemia da Covid 19

L’Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Puglia e della Basilicata con decreto del Ministero della Salute, da Marzo 2020, è stato individuato quale laboratorio ufficiale di riferimento per le Regioni Puglia e Basilicata. Oltre ai test biomolecolari su tamponi naso-faringei, l’IZSPB si è contraddistinto per i test di sieroneutralizzazione, gli isolamenti virali e i test di sequenziamento per il tracciamento delle varianti.

Dal 30 Marzo 2022 è stata sospesa l’attività di analisi biomolecolare sui tamponi naso-faringei, tuttavia è continuata quella del sequenziamento del virus circolante. Nello specifico il laboratorio di Biologia Molecolare dell’UO di Putignano ha eseguito test molecolari basati su specifiche varianti di interesse, individuando e standardizzando la strategia di sequenziamento più performante, sviluppando inoltre una pipeline bioinformatica per l’analisi dei dati grezzi di sequenza, in grado di fornire in tempi brevi risultati con un alto grado di affidabilità e riproducibilità.

Dall’inizio della pandemia il laboratorio è impegnato nell’analisi di sequenziamento per il potenziamento del sistema di sorveglianza sanitaria, l’intercettazione di nuove varianti e

il monitoraggio della diffusione del virus SARS-CoV-2 sul territorio regionale e nazionale. Nel complesso, ha effettuato analisi biomolecolari su circa 2200 campioni positivi, di cui solo 1200 sono stati reputati idonei al sequenziamento. Tutti i campioni idonei sono stati sequenziati. Tutti i dati di sequenza prodotti sono depositati sul sistema informativo regionale IRIS e sulla piattaforma IRIDA-ARIES, gestita dall'Istituto Superiore di Sanità. L'analisi bioinformatica delle sequenze genomiche ha consentito di monitorare l'insorgenza di mutazioni nel genoma, assegnando ad ogni campione di SARS-CoV-2 il clade ed il lineage genetico di appartenenza.

✓ Allerta peste suina africana

La situazione epidemiologica in Italia continentale, mutata nel gennaio 2022, ha determinato una riorganizzazione del servizio offerto ed aumento del numero dei test eseguiti dai Laboratori della S.S. Virologia rispetto all'anno precedente.

Per quanto riguarda i test effettuati dalla S.S. Virologia (PCR Real-time per ASFV e RT PCR Real-time per CSFV), si riportano in tabella 1 i dati degli ultimi 2 anni

Tabella 10 – Numero campioni conferiti e testati dall'IZSPB

| N° di conferimenti a IZSPB per Pesti Suine con campioni testati da S.S. Virologia |      |     |
|---|------|-----|
| PSA   | 2021 | 420 |
|   | 2022 | 856 |
| PSC   | 2021 | 148 |
|   | 2022 | 854 |

✓ Produzione scientifica

Le attività di ricerca dell'IZS di Puglia e Basilicata hanno continuato il trend positivo già registrato nel 2021. Come produzione di impact factor c'è stato un incremento pari al 3,57% e parallelamente anche un aumento dei lavori su riviste internazionali pari al 18% rispetto al 2021.

Tabella 11 - Dati 2022 estrapolati da SCOPUS (tabelle Ministeriali)

| Produzione scientifica IZSPB                   | 2021 | 2022  |
|--|------|-------|
| Lavori pubblicati su riviste con Impact Factor | 50   | 59    |
| Impact Factor prodotto                         | 224  | 232,3 |

- ✓ Progetti Ricerca attivi ed attivati nel 2022 con finanziamenti ministeriali ed europei
  - Ricerche correnti

Per quanto riguarda le Ricerche correnti, quelle attive al 2022 sono complessivamente 32 e si riferiscono agli anni di finanziamento 2016-2018, 2019 e 2020. Per la precisione:

- 2 RC 2016
- 3 RC 2018
- 5 RC 2019
- 8 RC 2020
- 8 RC 2021
- 6 RC 2022

Nell'anno 2022 l'istituto ha presentato al Ministero della Salute n. 8 proposte di progetti di Ricerca Corrente e di queste ne sono state approvate n. 6. Tutte le attività inerenti ai 6 progetti sono ufficialmente state avviate il 30 dicembre 2022. (tabella sintetica di seguito riportata).

Oltre alle ricerche come capofila l'Istituto partecipa come U.O ai seguenti progetti, attivi nell'anno 2022:

- IZSVE 2020 - Applicazione di tecnologie di sequenziamento di nuova generazione (NGS) per l'identificazione e la caratterizzazione di patogeni emergenti e simbionti di *Apis mellifera* nel territorio italiano e per incrementare le conoscenze sul trascrittoma dell'ape
- IZSPLV 16/2020 - Blue economy- uno studio di valutazione della qualità chimica, microbiologica e nutrizionale del placton del Mediterraneo come risorsa proteica sostenibile per la formulazione dei mangimi"
- IZSVE 01/2020- "Suscettibilità dei mammiferi a SARS-COV-2: rischi di zoonosi inversa e possibilità in medicina traslazionale"

- IZSPLV 13/21 Progetto strategico “IIZZSS: Il mare in rete”
- IZSAM 02/2022 “Arbovirosi trasmesse da zecche e zanzare: pattern di introduzione, di diffusione e strategie di controllo (ARBoV)”
- IZSLT 07/2022 “EDIIS - Equine diseases Italian Information system”

Tabella 12 – Quadro sintetico dei progetti di ricerca corrente IZSPB in corso e attivati nel 2022

| IDENTIFICATIVO PROGETTO | RESPONSABILE SCIENTIFICO | TITOLO  |
|-------------------------|--------------------------|---|
| IZS PB 01/16 RC         | Maria Assunta Cafiero    | Gastroenteriti virali dei ruminanti: epidemiologia della infezione da Astrovirus in ovi-caprini, studio genomico della popolazione virale e sviluppo di metodiche molecolari per la diagnosi qual/quantitativa.   |
| IZS PB 03/16 RC         | Giovanna La Salandra     | Applicazione della droplet digital PCR (ddPCR) per la detection di patogeni zoonotici a trasmissione alimentare.  |
| IZS PB 01/18 RC         | Maria Assunta Cafiero    | Anofelismo residuo: distribuzione dei potenziali vettori di malaria in Puglia e Basilicata, mappe entomologiche e prove di allevamento in insettario di popolazioni di Anopheles labranchiae.   |
| IZS PB 03/18 RC         | Valeria Nardelli         | Metodi innovativi per la determinazione di Sr-90 e degli isotopi dell'Urano negli alimenti ad uso zootecnico e relativo monitoraggio dei livelli di radiocontaminazione   |
| IZS PB 04/18 RC         | Ioanna Padalino          | Messa a punto di un test di neutralizzazione delle tossine di <i>Bacillus anthracis</i> per la valutazione in vitro della risposta anticorpale indotta a seguito di immunizzazione con vaccino Sterne 34F2, da adottare in sostituzione del “challenge test”. |
| IZS PB 01/19 RC         | Valeria Nardelli         | Sviluppo di un metodo rapido e innovativo per la ricerca del plutonio e degli elementi transuranici nelle matrici agroalimentari e negli alimenti ad uso zootecnico.  |
| IZS PB 02/19 RC         | Laura Guarino            | Valorizzazione dei bivalvi prodotti in Puglia: indagine sullo stato sanitario ed influenza di fattori climatico-ambientali sullo sviluppo di patogeni. Implicazione sulla salute degli allevamenti e sulla salute pubblica.                                   |

|                 |                       |  |
|-----------------|-----------------------|--|
| IZS PB 03/19 RC | Giovanna La Salandra  | Valutazione del rischio da HEV: studio degli alimenti potenzialmente coinvolti nella trasmissione zoonosica.   |
| IZS PB 04/19 RC | Antonio Parisi        | Ruolo delle diverse matrici alimentari nella trasmissione di <i>Listeria monocytogenes</i> .   |
| IZS PB 05/19 RC | Carmine Pedarra       | Isolamento di batteriofagi specifici di <i>Bacillus anthracis</i> da siti naturalmente contaminati e potenziale utilizzo come decontaminanti ambientali.   |
| IZS PB 01/20 RC | Nicola Cavaliere      | Valutazione della circolazione di SARS-CoV-2 e di altri coronavirus nel cane e nel gatto (CoronaPets)  |
| IZS PB 02/20 RC | Giovanna La Salandra  | Droplet digital PCR: metodo molecolare innovativo per la quantificazione di HEV in matrici alimentari (QUANTIT.HEV)  |
| IZS PB 03/20 RC | Antonio Parisi        | Sviluppo di metodi molecolari innovativi, mediante metagenomica shotgun, per la diagnosi eziologica della malattia respiratoria del bovino (BRD) in campioni di lesioni polmonari prelevati al mattatoio |
| IZS PB 04/20 RC | Lucia Palazzo         | Persistenza degli anticorpi anti-PA83 di <i>Bacillus anthracis</i> in animali vaccinati con vaccino tipo Sterne 34F2 nella profilassi del carbonchio ematico   |
| IZS PB 05/20 RC | Roberta Catanzariti   | Caratterizzazione dei fattori di virulenza e di antibiotico resistenza in Enterobatteri di isolamento alimentare mediante Whole Genome Sequencing (WGS)  |
| IZS PB 06/20 RC | Ioinda Padalino       | Messa a punto di un test di Siero-neutralizzazione per SARS-CoV-2  |
| IZS PB 07/20 RC | Aurelia Di Taranto    | Studio dei possibili fattori responsabili dello sviluppo di nitriti nelle verdure a foglia larga ( <i>Spinacia oleracea</i> , <i>Lactuca sativa L.</i> , <i>Beta vulgaris</i> )                          |
| IZS PB 08/20 RC | Valeria Nardelli      | Sviluppo di un metodo ad alta sensibilità per la determinazione degli IPA mediante GC/MS/MS negli alimenti destinati all'infanzia  |
| IZS PB 01/21 RC | Maria Assunta Cafiero | Studio della entomofauna quale bioindicatore della possibile circolazione di patogeni anche zoonotici in siti a rischio.   |
| IZS PB 02/21 RC | Roberta Catanzariti   | Sviluppo di un biosensore innovativo per la ricerca quali - quantitativa di microrganismi patogeni in matrici alimentari (BIMPA).  |

|                 |                       |  |
|-----------------|-----------------------|--|
| IZS PB 03/21 RC | Domenico Galante      | Approccio proteomico nell'identificazione batterica: creazione di nuove librerie di riferimento e algoritmi di analisi per la differenziazione dei batteri appartenenti al <i>Bacillus cereus</i> group mediante spettrometria di massa MALDI-TOF. |
| IZS PB 04/21 RC | Giovanna La Salandra  | Sars CoV 2: Studio di una zoonosi emergente attraverso nuovi protocolli diagnostici (SAZODIA).   |
| IZS PB 05/21 RC | Marilena Muscarella   | Sviluppo di una tecnica "user-friendly" per l'identificazione rapida di nitriti nel tonno e studi combinati di sicurezza alimentare.   |
| IZS PB 06/21 RC | Valeria Nardelli      | Valutazione dei livelli di IPA e Nitrosammine in prodotti carni sottoposti a differenti trattamenti di cottura.  |
| IZS PB 07/21 RC | Antonio Parisi        | Utilizzo dell'approccio di metabarcoding per una rapida identificazione di specie in prodotti ittici a sostegno della lotta alle frodi commerciali.  |
| IZS PB 08/21 RC | Loredana Capozzi      | Studio metagenomico ed analisi della diversità microbica nel latte di bovini sani ed affetti da mastite.   |
| IZS PB 01/22 RC | Loredana Capozzi      | Valutazione del rischio Patogeni AMR in alimenti RTE (PARTE)   |
| IZS PB 02/22 RC | Rosa Fraccalvieri     | Monitoraggio ambientale dell'antibiotico resistenza attraverso l'isolamento di batteri AMR nel microbiota degli animali selvatici  |
| IZS PB 03/22 RC | Domenico Galante      | Studio dei geni di virulenza e di antibiotico-resistenza di ceppi di <i>Bacillus anthracis</i> mediante Whole Genome Sequencing (WGS)  |
| IZS PB 04/22 RC | Marco Iammarino       | Valutazione dell'irraggiamento quale tecnica di stabilizzazione dei prodotti carni alternativa all'impiego di nitriti e nitrati (M.A.R.I. – Meat Additives Replacement by Irradiation)   |
| IZS PB 05/22 RC | Gaia Nobili           | Studio dell'eco-epidemiologia dell'antibiotico-resistenza in Puglia (EcoARP)   |
| IZS PB 06/22 RC | Maria Assunta Cafiero | Identificazione rapida di zanzare anofeline appartenenti al "complesso maculipennis": un approccio integrato molecolare e proteomico   |

Per quanto riguarda la rendicontazione scientifica dei progetti di RC tutte le ricerche concluse sono state rendicontate. Nel corso dell'anno 2022 è stata presentata al

---

Ministero della Salute la rendicontazione scientifica dei progetti RC 01/16, RC 03/16, RC 01/17, RC 02/17 e RC 04/19.

- Ricerche finalizzate

Progetto attivo nel 2022 capofila IZSPB Ricerca finalizzata- Giovani Ricercatori anno 2018 “New Strategies for the evaluation of safety and quality of X-ray irradiated soft dairy products”.

Progetto attivo nel 2022 IZS PB Unità Operativa Capofila Istituto Nazionale per le Malattie Infettive Lazzaro Spallanzani I.R.C.C.S - Ricerca finalizzata COVID-2020-12371675 “Epidemiological, clinical, genetic and social determinants of infection and disease progression”.

- Progetti internazionali

Relativamente ai progetti Europei, nel corso del 2022 sono proseguite le attività dei seguenti progetti:

- Progetto internazionale ERFAN (Enhancing Research and Development in Africa through OIE Reference Laboratories and Collaborating Centres, and Poles of Excellence, as result of OIE Twinning Projects) finanziato dall’OIE e coordinato dall’IZS Abruzzo e Molise. Delibera n. 210 del 11/07/2019.
- Joint Action Europeo “SHARP” - Strengthened International HeAlth Regulations and Preparedness in the EU Joint Action to strengthen preparedness in the EU against serious cross-border threats to health and support the implementation of the International Health Regulations (IHR). Progetto finanziato dalla Comunità Europea e coordinato a livello europeo dal Finnish Institut for Health and Welfare - THL (Finlandia) e a livello nazionale dall’Istituto Nazionale di Malattie Infettive “L. Spallanzani”. Delibera n. 259 del 19/09/2019
- Progetto di ricerca ICRAD – MUSECoV - Avvio attività in data 15/03/2021.
- NATO SPS Project G5798 - A Novel Nanoparticle based Real-Time Sensor for *B. anthracis* and *M. tuberculosis* . Finanziato dalla NATO - Capofila Università di Cardiff (Galles, UK). Prot. n. 9326 del 25/05/2021

## 2.3.4 AREA FORMAZIONE

- ✓ Offerta formativa tecnico-scientifica (ECM e non)

Nel 2022 i corsi con rilascio di crediti sono stati i seguenti:

Tabella 13 – Quadro sintetico dei corsi ECM erogati nel 2022

|   | TITOLO   | SEDE | DURATA        | CREDITI ECM | RELATORI  |
|---|--|------|---------------|-------------|---|
| 1 | Approfondimenti e aggiornamenti sulle tecniche diagnostiche.   | BR   | 5gg<br>10 ORE | SI          | Dr. Beverelli   |
| 2 | Attività diagnostiche sulle malattie delle api.  | FG   | 5gg<br>10 ORE | SI          | Dr. Troiano   |
| 3 | Attività connesse al Piano di Controllo Alimenti e Bevande della Regione Basilicata 2022 - Controlli microbiologici Sian e Svet. | PZ   | 5gg<br>10 ORE | SI          | Dr.ssa Palazzo  |
| 4 | Attività connesse al Piano di Controllo Alimenti e Bevande della Regione Basilicata 2022 - Controlli microbiologici Sian e Svet. | PZ   | 5gg<br>10 ORE | SI          | Dr.ssa Palazzo  |
| 5 | Ricerca e territorio.  | FG   | 1 g           | SI          | Dr.ssa La Salandra  |
| 6 | Ricerca e territorio   | FG   | 1 g           | SI          | Dr.ssa La Salandra  |
| 7 | Yersinia enterocolitica: un problema in sanità animale e in sicurezza alimentare.  | FG   | 1 g           | SI          | Dr.ssa Goffredo<br>Dr. Beverelli<br>Dr. Scaltrito   |
| 8 | Nuove applicazioni di tecniche biomolecolari nella rilevazione di patogeni emergenti.  | FG   | 1 g           | SI          | Dr.ssa Nobili<br>Dr.ssa Basanisi<br>Dr. La Bella<br>Dr.ssa Rondinone<br>Dr.ssa Manzulli<br>Dr.ssa Capozzi |

|    |  |    |      |    |  |
|----|--|----|------|----|--|
| 9  | Corso su Avvelenamenti e uso del portale   | TA | 1 g  | SI | Dr. Fico CNR LT<br>Dr.ssa Catanzariti<br>Dr. D'Antini                                    |
| 10 | La TBC bovina: aspetti diagnostici ed epidemiologici.  | FG | 1 g  | SI | Prof. Bollo - CRN TBC:<br>Dr.ssa Pacciariini<br>Dr. Alborali IZSLER<br>Dr. Zanoni IZSLER |
| 11 | Vaccini, vaccini stabulogeni ed autovaccini: Stato dell'arte e prospettive future.           | FG | 1 g  | SI | Dr. Galante<br>Dr. Rotanodari<br>Dr.ssa Caggiola<br>Dr. Macrì                            |
| 12 | Peste suina africana: applicazione del piano di sorveglianza e di prevenzione in Basilicata. | FG | 1 g  | SI | Dr. Cavaliere et. al.  |
| 13 | Rischi emergenti per la salute dei mammiferi marini in Italia                                | TA | 2 gg | SI | ORGANIZZATO DA:<br>CREDIMA<br>IZS FOGGIA<br>IZS TORINO                                   |
| 14 | Corso su Avvelenamenti e uso del portale   | MT | 1 g  | SI | Dr. Fico CNR LT<br>Dr.ssa Catanzariti<br>Dr. D'Antini                                    |

Tabella 14 – Quadro sintetico dei corsi non ECM erogati nel 2022

|   | TITOLO                                       | SEDE | DURATA     | CREDITI ECM | PARTECIPANTI         | RELATORI                         |
|---|--|------|------------|-------------|----------------------|----------------------------------|
| 1 | Corso Antincendio (aggiornamento)            | FG   | 3 EDIZIONI | NO          | PERSONALE VARIO (86) | SUDFORMAZIONE                    |
| 4 | Corso Primo Soccorso ed educazione sanitaria | FG   | 1 g        | NO          | PERSONALE VARIO (24) | Dr. Di Corcia                    |
| 5 | CORSO DI FORMAZIONE                          | FG   | 1 g        | NO          | PERSONALE VARIO (17) | Dr. De Benedittis Dr. Giangrossi |

|   |                                     |            |     |    |                         |                     |
|---|-------------------------------------|------------|-----|----|-------------------------|---------------------|
|   | SULLA SICUREZZA.<br>(AGGIORNAMENTO) |            |     |    |                         |                     |
| 6 | CORSO<br>ANTICORRUZIONE             | ON<br>LINE | 1 g | NO | PERSONALE<br>VARIO (30) | VOCATIONAL TRAINING |

Tabella 15 – Corsi riservati al personale Amministrativo/ Dirigenziale

|   |  |  |     |
|---|--|--|-----|
| 1 | LA VALUTAZIONE INTEGRATA DELLE PERFORMANCE: MODELLI, INDICATORI, STRUMENTI.  | Dr.ssa Affatato  | FAD |
| 2 | IL PROGRAMMA PASSWEB E LA FUNZIONE DI CARICAMENTO MASSIVO LA LAVORAZIONE DELLA PENSIONE, DEL TFS E DELLA RILIQUIDAZIONE PENSIONE. LA PRESCRIZIONE DEI CONTRIBUTI E L'AGGIORNAMENTO DEI DATI RETRIBUTIVI: COME OPERARE? | Dr.ssa Varracchio<br>Dr.ssa Pastore<br>D.ssa D'Adamo   | FAD |
| 3 | IL NUOVO MEPA. IL NUOVO SISTEMA ACQUISTIINRETEPA.IT LE NUOVE NEGOZIAZIONI E IL SISTEMA DINAMICO DOPO IL 25 MAGGIO: METODOLOGIE E PROCEDURE OPERATIVE   | Dr.ssa Abate<br>Dr.ssa Carrescia<br>Dr. Colangelo<br>Dr. D'Elia<br>Dr. Invidia<br>Dr. Pinto<br>Dr. Rollo<br>Dr. Saponari<br>Dr.ssa Tagliaferri<br>Dr.ssa Vinciguerra | FAD |
| 4 | Il piano integrato di attività e organizzazione (PIAO): DPR 81/22 e piano tipo (DM 24/06/2022)   | Dr.ssa Affatato  | FAD |
| 5 | IL PROGRAMMA PASSWEB E LA FUNZIONE DI CARICAMENTO MASSIVO LA LAVORAZIONE DELLA PENSIONE, DEL TFS E DELLA RILIQUIDAZIONE PENSIONE. LA PRESCRIZIONE DEI CONTRIBUTI E L'AGGIORNAMENTO DEI DATI RETRIBUTIVI: COME OPERARE? | Dr.ssa Grassi  | FAD |
| 6 | GLI AFFIDAMENTI DIRETTI E LE PROCEDURE NEGOZIATE. CORSO OPERATIVO CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AGLI APPALTI DI FORNITURE E SERVIZI  | Dr.ssa Terlizzi<br>Dr. Di Troia<br>Dr. Nuzziello   | FAD |
| 7 | LA GESTIONE DELLA PROCEDURA DI GARA CON L'AVCPASS E IL FASCICOLO DELL'OPERATORE ECONOMICO  | Dr.ssa Altamura<br>Dr.ssa Carrescia<br>Dr.ssa Terlizzi   | FAD |

|    |   |                                       |     |
|----|---|---------------------------------------|-----|
| 8  | La nuova piattaforma A.S.I.   | Dr.ssa Grassi<br>Dr.ssa D'Adamo       | FAD |
| 9  | GLI AGENTI CONTABILI, GLI ECONOMI E I CONSEGNATARI:<br>ADEMPIMENTI E FUNZIONI. IL SISTEMA SIRECO E LA COMPIALZIONE DEL<br>CONTO: LA RESA ELETTRONICA DEI CONTI GIUDIZIALI   | Dr.ssa Altamura<br>Dr.ssa Abate       | FAD |
| 10 | L'aggiornamento del piano triennale di prevenzione della corruzione della<br>trasparenza alla luce delle nuove indicazioni dell'ANAC e del PIAO   | Dr. Quaranta                          | FAD |
| 11 | FORMAZIONE ONLINE RLS   | Dr. Frisoli<br>Dr. Pompa<br>Dr. Tolve | FAD |
| 12 | FONDI, PROGRESSIONI ECONOMICHE, SIMULAZIONI NUOVO SISTEMA<br>DELLE INDENNITÀ", ED "ORARIO DI LAVORO, RIPOSI, PAUSE, ASSENZE,<br>CONGEDI GENITORI, PERMESSI L. 104/92, ETICA PUBBLICA, CODICE<br>DISCIPLINARE, LAVORO AGILE E DA REMOTO" | Personale vario                       | FAD |

Il grado di soddisfazione registrato è risultato molto lusinghiero dato che in media il 98% dei partecipanti ha definito la qualità dei corsi con valori compresi tra 4 e 5.

Tabella 16 – Quadro sintetico dei giudizi espressi dai partecipati ai corsi erogati nel 2022

| Giudizio espresso dai partecipanti |   |    |     |            |
|------------------------------------|---|----|-----|------------|
| Insufficiente                      | 2 | 3  | 4   | Eccellente |
| 1                                  | 2 | 3  | 4   | 5          |
| 0                                  | 0 | 2% | 35% | 63%        |

Anche quest'anno notevole è stata l'attività dell'IZSPB come Ente erogatore di formazione in tema di sanità animale e sicurezza alimentare. Nel corso dell'anno 2022 è stata migliorata la piattaforma informatica, ECMPA, con le indicazioni fornite dai fruitori dei corsi e dagli operatori, permettendo così l'ottenimento di maggiori dati riguardanti i corsi erogati, in tempo pressoché reale con miglioramenti sul piano delle funzioni offerte ai discenti.

Rispetto all'anno precedente si nota un numero di partecipanti inferiore in rapporto al maggior numero di corsi erogati. Ciò è dovuto al fatto che nel 2021 si sono erogati corsi con l'utilizzo della piattaforma online, permettendo la partecipazione ad un numero

maggiore di discenti. Nel 2022, nonostante l'utilizzo della stessa piattaforma è stata privilegiata l'organizzazione di corsi più "mirati" e "specialistici", con un numero inferiore di discenti.

Tabella 17 – Partecipazione ai corsi ECM e non, erogati nel triennio 2020-2022

| ANNO | TOTALE<br>NUMERO<br>CORSI<br>ECM | TOTALE<br>PARTECIPANTI<br>CORSI ECM | TOTALE<br>NUMERO<br>CORSI NON<br>ECM | TOTALE<br>PARTECIPANTI<br>CORSI NON ECM | TOTALE DEI<br>PARTECIPANTI |
|------|----------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|---|----------------------------|
| 2020 | 5                                | 245 (222 discenti+23<br>relatori)   | 3                                    | 57 (297 discenti+5<br>relatori)         | 302                        |
| 2021 | 17                               | 775 (723 discenti+52<br>relatori)   | 6                                    | 311 (304 discenti+ 7<br>relatori)       | 1086                       |
| 2022 | 13                               | 508 (457 discenti+51<br>relatori)   | 18                                   | 205 (187 discenti+ 18<br>relatori)      | 713                        |

### 2.3.5 AREA QUALITA' E SICUREZZA

- ✓ Miglioramento del sistema qualità dell'Ente e dei servizi resi all'utenza  
Riacreditamento prove analitiche dell'IZS di Puglia e Basilicata

Nel 2022 la visita di valutazione Accredia è stata effettuata nel mese di ottobre nelle sedi periferiche di Brindisi, Taranto e Matera oltre alla sede centrale.

Con la visita di sorveglianza 2022 sono state portate in estensione 8 prove nella sola sede centrale per cui il numero totale di prove accreditate per tipologia, escludendo le repliche nei laboratori delle sezioni provinciali, sono state 223 mentre nel 2021 erano 252.

Poiché il nostro Istituto è un laboratorio multi sito, il numero totale di prove accreditate comprensive delle repliche nelle sedi periferiche, diventa 370.

La riduzione del numero di prove accreditate, già verificatasi nel 2021 grazie all'introduzione del nuovo sistema di compilazione della Domanda di Accreditamento

---

(applicativo “DA online”), si è avuta anche nel 2022 per accorpamento delle prove sul pH , per accorpamento delle specie per la ricerca di anticorpi della brucellosi nonché per accorpamento TSE-Scrapie nella sede di Matera.

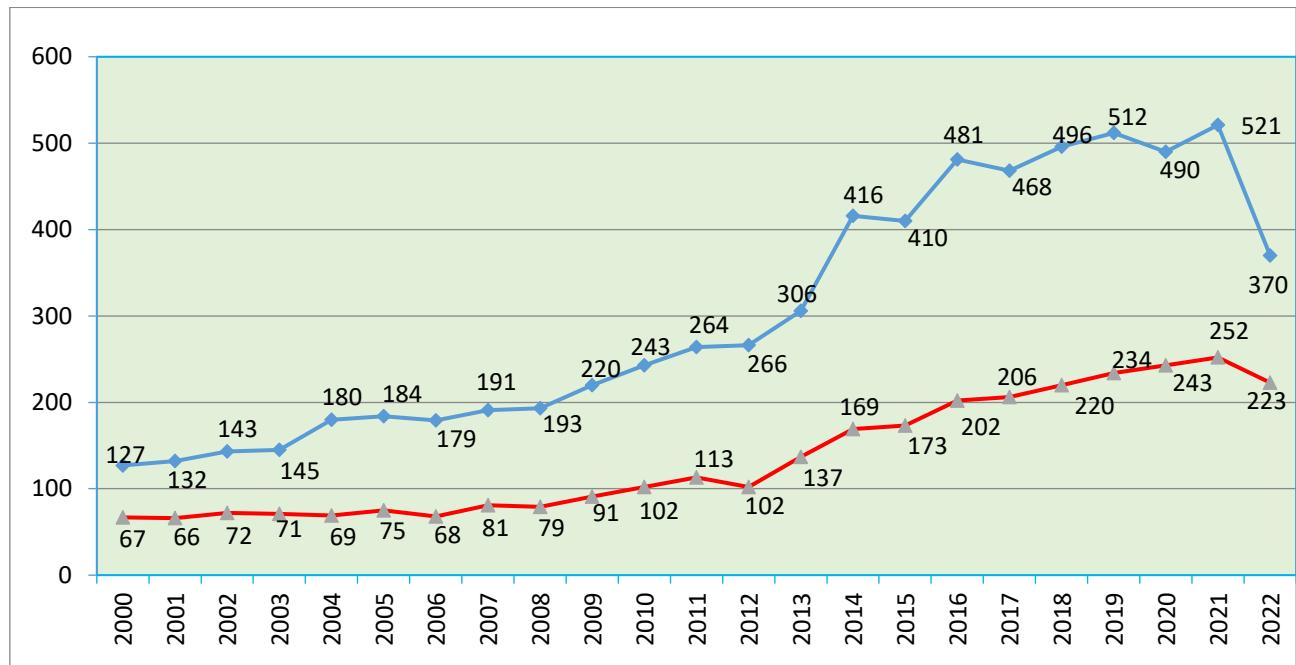
Il numero delle prove accreditate per tipologia rispetto al 2021, escludendo le repliche e senza considerare gli accorpamenti è aumentato del 3.2 %; quindi l’indicatore deve tener conto di questo valore non deducibile dal sistema di Accredia per i cambiamenti dovuti al nuovo applicativo.

L’ audit nelle sedi campionate dell’Ente è stato effettuato, in presenza, dallo stesso team ispettivo.

A seguito dei rilievi emersi dall’audit, il giudizio sintetico riporta come *aree di debolezza* problemi limitati alla gestione delle dotazioni e dei metodi mentre come *punti di forza* riporta la generale disponibilità e trasparenza del personale incontrato.

La visita di sorveglianza non ha rilevato situazioni particolarmente critiche e le “debolezze” lo sono solo per la numerosità di criticità legate alla gestione delle dotazioni e delle registrazioni. Dalle varie osservazioni emerge una realtà sicuramente matura per la competenza e capacità del personale, dirigente e tecnico, di gestire e attuare i processi di prova, indebolita, parzialmente, da una serie di problemi che ruotano intorno alla correttezza delle registrazioni, alla gestione delle dotazioni e dei metodi. In particolare, le osservazioni relative a queste problematiche sono dovute a mancata comunicazione ad Accredia di sospensione prove per strumentazione fuori uso, mancata partecipazione ad un proficiency test di una prova in estensione, utilizzo di un terreno scaduto da qualche giorno, temperature di data logger non scaricate sistematicamente, assenza di verifica dell’efficacia della sanificazione sulle superfici delle cappe a flusso laminare, errori nella compilazione della scheda apparecchiatura, condivisione di password per l’accesso all’applicativo Silab che non dà garanzia sulla tracciabilità del personale che ha eseguito le diverse operazioni.

Grafico 1 - In alto (in azzurro) il numero delle prove totali comprensivo delle repliche della sede centrale e delle strutture diagnostiche provinciali, in basso (in rosso) il numero delle prove senza le repliche.

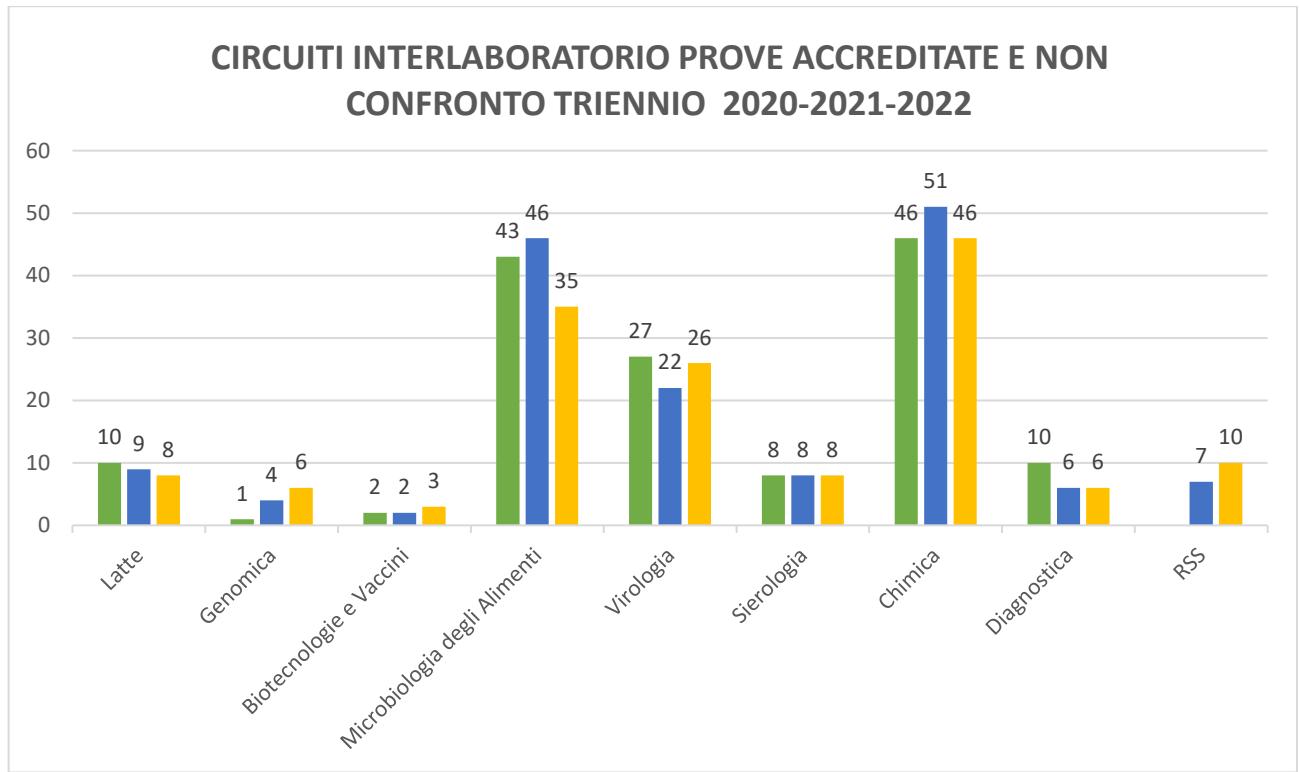


Il numero dei circuiti interlaboratorio nazionali ed internazionali che sono stati eseguiti per prove accreditate e non, divisi per settore di competenza sono stati 156 nel 2022 rispetto all'anno precedente che sono stati 152.

Questo dato è riferito solo alla tipologia del circuito escludendo la sede di esecuzione e il numero delle repliche.

Nel corso del 2022 sono state registrate otto criticità immediatamente gestite e risolte con esecuzione delle analisi su campioni suppletivi.

Grafico 2 - Circuiti interlaboratorio: confronto ultimo triennio



2020

2021

2022

### 3. IL PROCESSO DI MISURAZIONE E VALUTAZIONE

#### MISURAZIONE E VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE

Il processo, in tutte le sue fasi, è un percorso di sviluppo dell'organizzazione e delle persone, i cui attori principali sono il personale dirigenziale e il personale del comparto. Per agevolare lo svolgimento del processo di programmazione, l'IZSPB ha assicurato un'idonea tempistica dei colloqui relativi all'assegnazione degli obiettivi, fornendo le informazioni rilevanti per i colloqui, raccogliendo a valle le schede di esito e raccogliendo i dati rilevanti per la valutazione delle due componenti di risultato (organizzativa ed individuale). Le fasi del processo sono state le seguenti:

---

## **Programmazione**

Nella fase di programmazione sono stati definiti i comportamenti e i risultati attesi (individuali e organizzativi). Una volta stabiliti gli obiettivi annuali, la definizione della performance individuale attesa è avvenuta attraverso un colloquio (negoziazione) tra il singolo e il suo superiore gerarchico, a seguito del quale è stata formalizzata la scheda di assegnazione obiettivi (allegato 1) contenente tra l'altro gli indicatori di performance, che sono schematicamente riportate nel presente documento.

## **Misurazioni e colloqui intermedi**

Durante l'anno i valutatori e i rispettivi valutati hanno monitorato i risultati intermedi raggiunti e i comportamenti messi in atto. Questo monitoraggio è stato continuo e informale. L'amministrazione, anche attraverso le misure organizzative, ha assicurato momenti di confronto sull'andamento delle attività poste in essere per il raggiungimento dei risultati organizzativi e individuali. La presenza di questi momenti di interazione favorisce il coordinamento organizzativo, permettendo il superamento di eventuali criticità.

## **Valutazione conclusiva**

I risultati della performance di ciascuna struttura sono stati rappresentati nelle tabelle di sintesi indicate al presente documento (Allegato 2). Sono state attuate tutte le procedure previste dal vigente Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance dell'IZSPB (SMVP). La Struttura Tecnica Permanente, secondo quanto indicato nel SMVP vigente, ha raccolto ed assemblato i risultati di sintesi, predisponendo le rituali tabelle di riepilogo, nel rispetto della normativa sulla privacy, ai sensi del D Lgs. n. 196/03. Tutta la documentazione relativa alle valutazioni individuali del personale dirigenziale e del comparto sono agli atti d'ufficio.