



ALLEGATO ALLA DELIBERAZIONE DI C.D.A.N.2/2026

OBIETTIVI STRATEGICI

2026/2028

INDIRIZZO GENERALE: MANTENIMENTO DELL'EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO DELL'ISTITUTO							
Obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Peso	Indicatore	Misura dell'indicatore	Target 2026	Target 2027	Target 2028
Salvaguardia equilibrio di bilancio	Accantonamento delle risorse per progetti strategici infrastrutturali, salvaguardando l'equilibrio di bilancio	25%	Approvazione Delibera entro i limiti di legge	Si / No	Delibera di approvazione entro i limiti di legge	Delibera di approvazione entro i limiti di legge	Delibera di approvazione entro i limiti di legge
	Rispetto dei tempi di pagamento, ai sensi della normativa vigente, per gli effetti dell'art. 1, comma 865, della Legge 30 dicembre 2018, n. 145 (Legge di Bilancio 2019)	25%	% di fatture Liquidate (o contestate) entro 60 gg. lavorativi da ricezione sul numero totale di fatture	Relazione tecnico contabile 100% con $X > 0.93$ 90% con $0.93 > X \geq 0.7$ 70% con $X \geq 0,6$	90%	93%	95%
	Monitoraggio e ottimizzazione dei tempi di acquisti/avvio gare	20%	% di avvio del procedimento, entro 20 gg. lavorativi da ricezione della relazione tecnico/scientifica da parte della direzione generale o sanitaria e successiva autorizzazione	100% con $X > 0.8$ 90% con $0.8 > X \geq 0.6$ 70% con $X \geq 0.5$	80%	90%	95%
	Innalzamento dei livelli di sicurezza per la salvaguardia dei dati e dei servizi digitali	30%	Grado di allineamento NIS2	Delibera	Allestimento e configurazione del sistema XDR entro il 31/12/2026	Adesione completa	Mantenimento -----
TOTALE 15 PUNTI							

INDIRIZZO GENERALE: RAZIONALIZZARE I SERVIZI E LE RISORSE UMANE E STRUMENTALI DELL'ISTITUTO

Obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Peso	Indicatore	Misura dell'indicatore	Target 2026	Target 2027	Target 2028
<p>Ridisegnare l'assetto organizzativo e ridefinire le specifiche responsabilità</p> <p>Razionalizzazione ed efficientamento del personale</p>	Riassegnazione degli incarichi gestionali e professionali alla luce della rielaborazione dell'Organigramma Funzionale dell'Istituto	10%	Delibere entro il 31/12/2026	Si / No	Avvio delle procedura di assegnazione entro il 31/12/2026	Completamento delle procedura di assegnazione degli incarichi gestionali e professionali entro il 31/12/2027	-----
	Attuazione delle procedure concorsuali previste in applicazione del Piano triennale delle assunzioni per l'anno precedente a quello in corso	15%	Completamento procedure concorsuali entro 31/12 dell'anno in corso	100% con $X > 0.8$ 90% con $0.8 > X \geq 0.6$ 70% con $X \geq 0.5$	Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027
	Applicativi e strumenti per la dematerializzazione delle attività dell'Ente, avvalendosi anche dello strumento del riuso tra le amministrazioni pubbliche: -fascicoli del personale, -piattaforma per il reclutamento del personale -programma missioni - performance	10%	Avvio delle procedure entro il 31/12/2026	100% con $X = > 1$	N. 1 Applicativo	N. 1 Applicativo	N. 1 Applicativo
	Costruzione dei nuovi laboratori e ristrutturazione UO Putignano.	25%	Affidamento progettazione entro 31.12.2026	Delibera	Affidamento progettazione entro 31.12.2026	Espletamento gara ed inizio lavori entro il 31/12/2027	Consegna lavori entro il 31/12/2028
	Lavori di trasformazione dell'ex stabulario CRN radioattività'.	25%	Affidamento progettazione entro 31.12.2026	Delibera	Affidamento progettazione entro 31.12.2026	Espletamento gara ed inizio lavori entro il 31/12/2027	Consegna lavori entro il 31/12/2028

	Acquisto di apparecchiature secondo un rationale condiviso tra le strutture e coerente alle attività della ricerca e dello sviluppo di quelle istituzionali	10%	Definizione di un quadro prospettico	Redazione di una lista di strumenti e definizione delle priorità	Definizione entro il 31/12/2026	Definizione entro il 31/12/2027	Definizione entro il 31/12/2028
	Migliorare la produttività analitica mediante analisi di contesto e accorpamento di competenze	5%	X = distribuzione delle prove in maniera razionale	Si/No	Relazione tecnica	Relazione tecnica	Relazione tecnica
TOTALE 20 PUNTI							

INDIRIZZO GENERALE: AUMENTARE L'EFFICACIA DELLA SORVEGLIANZA E DEI CONTROLLI PER LA SANITA' ANIMALE E LA SICUREZZA ALIMENTARE							
Obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Peso	Indicatore	Misura dell'indicatore	Target 2026	Target 2027	Target 2028
Garantire il pieno supporto tecnico scientifico dell'Ente a sostegno dei Piani regionali della prevenzione e dei Piani regionali dei controlli ufficiali per la sicurezza alimentare, il benessere e la sanità degli animali	Assicurare i tempi di emissione dei Rapporti di prova degli analiti categoria A	50%	X= % dei rapporti di prova entro i tempi previsti	100% con $X \geq 60\%$ 90% con $59 \geq X \geq 50\%$	$X \geq 60\%$	$X \geq 60\%$	$X \geq 60\%$
	Adozione di nuovi metodi di prova biomolecolari in sanità animale e in sicurezza alimentare	50%	X= nuovi metodi biomolecolari	100% con $X \geq 3$ 90% con $X \geq 2$ 80% con $X \geq 1$	$X \geq 3$	$X \geq 3$	$X \geq 3$
TOTALE 15 PUNTI							

INDIRIZZO GENERALE: PROMUOVERE E CONSOLIDARE IL RUOLO DELL'ENTE COME RIFERIMENTO NAZIONALE PER LA SALUTE UNICA							
Obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Peso	Indicatore	Misura dell'indicatore	Target 2026	Target 2027	Target 2028
Incentivare le attività attinenti al One Health	Potenziare lo studio epidemiologico delle malattie infettive degli animali domestici e delle zoonosi anche mediante attività di campo	25%	X= n. sopralluoghi in azienda	100% con $X \geq 10$ 90% con $5 \geq X \geq 9$	$X \geq 10$	$X \geq 10$	$X \geq 10$
	Adozione di schemi diagnostici appropriati per i principali quadri sindromici delle malattie animali	25%	X= schemi diagnostici	100% con $X \geq 2$ 90% con $X = 1$	$X \geq 2$	$X \geq 50\%$	$X \geq 50\%$
	Lotta all'antimicrobico resistenza mediante iter diagnostici standardizzati che consentano di indirizzare in breve tempo la scelta terapeutica	30%	X= numero di campioni pervenuti/ numero di campioni esaminati	100% con $X = 100\%$ 90% con $90\% \leq X \leq 99\%$ 80% con $80\% \leq X \leq 89\%$ 50% con $50\% \leq X \leq 79\%$	$X \geq 50\%$	$X \geq 50\%$	$X \geq 50\%$
	Potenziare la sorveglianza su West Nile e Dengue con particolare riferimento alla genotipizzazione degli isolati	20%	X= numero di campioni pervenuti/ numero di campioni esaminati	100% con $X = 100\%$ 90% con $90\% \leq X \leq 99\%$ 80% con $80\% \leq X \leq 89\%$ 50% con $50\% \leq X \leq 79\%$	$X \geq 50\%$	$X \geq 50\%$	$X \geq 50\%$
TOTALE 15 PUNTI							

INDIRIZZO GENERALE: POTENZIAMENTO DELL'ATTIVITA' DI COMUNICAZIONE							
Obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Peso	Indicatore	Misura dell'indicatore	Target 2026	Target 2027	Target 2028
Divulgazione di informazioni e aggiornamenti sugli argomenti di interesse pubblico per mezzo di comunicati stampa divulgati ai media, news sul sito istituzionale, video sul canale YouTube e contenuti nei canali social istituzionali	Coinvolgimento di tutti i dirigenti alla stesura di articoli divulgativi in tema di sanità animale, con particolare riguardo alle zoonosi e alla sicurezza alimentare	50%	X = 24 comunicazioni l'anno	100% con X= 24 90% con 20 ≤ X ≤ 23 80% con 15 X ≤ 19 50% con 10 ≤ X ≤ 14	X ≥ 24	X ≥ 24	X ≥ 24
	Attivazione convenzione con un giornalista per attività di comunicazione	50%	Convenzione entro 30/06/2026	si>/no	Delibera	Attività	----
TOTALE 10 PUNTI							

INDIRIZZO GENERALE: FORMAZIONE CONTINUA E VALORIZZAZIONE DEL CAPITALE UMANO							
Obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Peso	Indicatore	Misura dell'indicatore	Target 2026	Target 2027	Target 2028
Promuovere la formazione del personale dell'ente e di quello del SSN	Coinvolgimento di tutti i dirigenti alla organizzazione/partecipazione di eventi ECM	60%	X= numero eventi	100% con X ≥ 10 70% con 5 ≤ X ≤ 9 0% con X < 5	X ≥ 10	X ≥ 10	X ≥ 10
	Partecipazione a stage formativi presso Enti di elevata specializzazione scientifica.	40%	X= numero di stage formativi	100% con X ≥ 2 80% con X ≥ 1	X ≥ 2	X ≥ 2	X ≥ 2
TOTALE 5 PUNTI							

INDIRIZZO GENERALE: INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLA RICERCA SCIENTIFICA PER ACCRESCERE LA COMPETITIVITA' E VISIBILITA' DELL'ISTITUTO							
Obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Peso	Indicatore	Misura dell'indicatore	Target 2026	Target 2027	Target 2028
Rafforzamento della rete di collaborazioni scientifiche e tecniche nazionali ed internazionali	Incoraggiare i dirigenti e i ricercatori a stringere rapporti di collaborazione con i maggiori esperti mondiali del settore di loro competenza	50%	X= numero di collaborazioni	100% con X≥2 80% con X=1	X≥2	X≥2	X≥2
Pubblicazioni su riviste con impact factor	Aumentare l'impact factor delle pubblicazioni internazionali	50%	X= numero di pubblicazioni	100% con X≥10 90% con 7 ≤ X < 9 80% con 4 ≤ X < 6 0% con X < 6	X≥10	X≥10	X≥10
TOTALE 5 PUNTI							

INDIRIZZO GENERALE: INNOVAZIONE TECNOLOGICA							
Obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Peso	Indicatore	Misura dell'indicatore	Target 2026	Target 2027	Target 2028
Rafforzare l'infrastruttura tecnologica e le competenze sulle tecnologie emergenti	Ristrutturazione sala convegni con sistema video e installazione in ciascuna sede provinciale di maxischermi per permettere a tutti dipendenti di partecipare ai convegni e eventi formativi	100%	X = approvazione progetto esecutivo ed indizione di gara per affidamento lavori	100% con X= 31.12.2026	X = 31.12.2026	-----	-----
TOTALE 10 PUNTI							

INDIRIZZO GENERALE: PROMUOVERE LA CULTURA DELLA LEGALITA' E DELLA TRASPARENZA

Obiettivo strategico	Obiettivo operativo	Peso	Indicatore	Misura dell'indicatore	Target 2026	Target 2027	Target 2028
Formazione in materia di anticorruzione e trasparenza	Numero di corsi /incontri di formazione in materia di anticorruzione e trasparenza per il personale interno	60%	X= n. corsi	100% con X=1	X=1	X=1	X=1
Incremento del livello di trasparenza	Pubblicazione di ulteriori dati, documenti e informazioni non soggetti a pubblicazione obbligatoria	40%	X= pubblicazioni dati non obbligatorie	X≥1	X≥1	X≥1	X≥1

TOTALE 5 PUNTI